KİPAŞ'TAN

Bizi Keşfet

ARALIK 2025 / 70. SAYI



SUSTAINABILITY TALKS İSTANBUL 2025, SEKTÖRÜN ÖNCÜ İSİMLERİ BİR ARAYA GELDİ

Kipaş Textiles ve Orbit Consulting iş birliği, İTHİB stratejik ortaklığında bu yıl 6'ncısı düzenlenen Sustainability Talks İstanbul, görkemli bir açılışla moda ve tekstil dünyasının öncü isimlerini bir araya getirdi.

Sayfa 6'da

İÇİNDEKİLER

4 BAŞARI
Anadolu 500 Zirvesinde Kipaş İmzası

9 ENERJİ
Kipaş Textiles'ta Güneş Enerjisi ile Güçlenen Sürdürülebilir Gelecek

8 ETKİNLİK
Nezihe Sinem Öksüz Dedebayraktar'dan TOGEM-DER'e Anlamlı Katkı

11 TEKNOLOJİ
52 MWp'lik Dev Kapasiteye Yerli Çözüm: Kipaş GES Panel Temizleme Robotu



ARTI BİR YAŞAM DERNEĞİ'NDEN KİPAŞ HOLDİNG'E ANLAMLI ZİYARET 18



KİPAŞ KAĞIT'TAN ANLAMLI AĞAÇLANDIRMA ETKİNLİĞİ: GELECEĞE NEFES OLAN BİR ADIM DAHA 20



KİPAŞ HOLDİNG, İTÜTEK 180 ZİRVESİ'NDE GENÇ YETENEKLERLE BULUŞTU 23

23 **ŞİRKET ÜNİVERSİTE BULUŞMASI**
İstiklal Üniversitesi'nde İlham Veren Buluşma

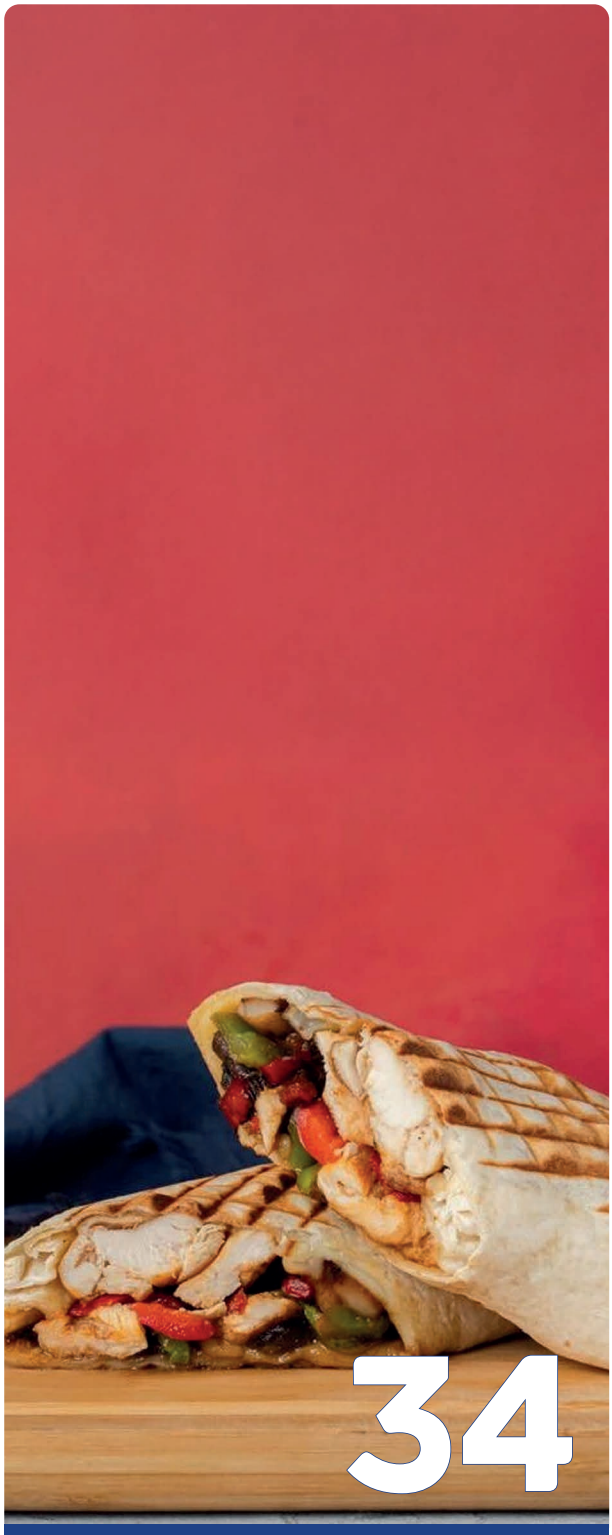
24 **KARİYER**
İstiklal Üniversitesi'nde İlham Veren Buluşma

25 **TEKNİK GEZİ**
Şehit İdari Ataşe Galip Özmen MTAL Öğrencileri
Kipaş Çimento Fabrikamızı Ziyaret Etti

27 **FARKINDALIK**
Dünya Engelliler Günü'nde Çalışma
Arkadaşlarımızla Röportajlar



30 **BEYAZ YAKALILARIN YENİ DÖNEM HEDEFLERİ**



34 **15 DAKİKALIK TAVUKLU WRAP**



Anadolu 500 Zirvesinde Kipaş İmzası

Ekonomist Dergisi'nin "Anadolu 500 – 2024" araştırması sonuçlandı. Türkiye ekonomisinin devler liginde yarışan Kipaş Holding, listeye sadece şirket sayısıyla değil, çok yönlü başarısıyla damga vurdu. Kahramanmaraş'tan "İlk 100"e 3(2 şirketi ve 1 iştiraki) şirketini birden sokarak şehre liderlik eden Grup; kağıt sektöründeki şirketleriyle de sıralamada dikkat çekici bir yükseliş ivmesi yakaladı.

Türkiye'nin en prestijli ekonomi yayınlarından Ekonomist Dergisi tarafından hazırlanan ve İstanbul, Ankara, İzmir dışındaki kentlerin ekonomik performansını ölçen "Anadolu 500" listesinin 2024 sonuçları açıklandı. Sonuçlar, Kahramanmaraş merkezli Kipaş Holding'in üretimdeki gücünü, yarattığı katma değeri ve şehir ekonomisindeki tartışmasız liderliğini bir kez daha tescilledi.

Kahramanmaraş'ın Zirvedeki Tek Temsilcisi
Farklı sektörlerdeki yatırımlarıyla Türkiye ekonomisinin lokomotif gruplarından biri olan Kipaş Holding, listede toplam 7 şirketiyle temsil edilerek büyük bir gövde gösterisi yaptı. Grubun başarısındaki en büyük pay, listenin zirvesindeki hakimiyeti oldu.

Kipaş Holding; iştiraki olan AKEDAŞ (54. sıra) ile grubun sanayi ve üretimdeki amiral gemileri Kipaş Mensucat (66. sıra) ve listede 23 sıra yükselen KÇS Kahramanmaraş Çimento (71. sıra) sayesinde, listenin en prestijli dilimi olan ilk 100 içerisinde yer aldı. Bu tabloyla Kipaş, "Kahramanmaraş'tan ilk 100 listesinde 3 şirketiyle yer alan tek firma" unvanını kazanarak rakiplerinden net bir şekilde ayrıştı.

Kağıt Sektöründe Dikkat Çeken Yükseliş
Listenin bu yılki en dikkat çekici detaylarından biri de Kipaş Holding'in kağıt sektöründeki stratejik yatırımlarının etkisi oldu. Grubun bu alandaki güçlü oyuncuları Kipaş Kağıt Sanayi A.Ş. ve Batı Kipaş Kağıt Sanayi A.Ş., sıralamada yakaladıkları yüksek ivme ile dikkat çekti.

Listede 83 sıra birden yükselerek 127. sıraya yerleşen Kipaş Kağıt ve 12 sıra birden yükselerek 155. sıraya yerleşen Batı Kipaş, grubun sadece tekstil ve enerjide değil, kağıt üretiminde de Türkiye'nin en büyük güçlerinden biri olma yolunda hızla ilerlediğini kanıtladı. Kağıt grubunun bu yükselişi, listede üst sıralara doğru atılan sağlam adımlar olarak yorumlandı.

Tekstildeki Derin Krize Karşı "Kipaş Duruşu"
2024 yılı, küresel çapta ve ülkemizde tekstil sektörü için tarihin en zorlu dönemlerinden biri olarak kayıtlara geçti. Daralan pazarlar, artan enerji maliyetleri ve hammadde tedarikindeki global sorunların yarattığı derin krize rağmen Kipaş Mensucat, Anadolu 500 listesindeki güçlü duruşunu korudu.

Sektördeki genel kan kaybına paralel olarak listede 4 sıra gerileyerek 66. sırada yer alan Kipaş Mensucat, buna rağmen ilk 100 içerisindeki yerini sağlamlaştırdı. Grup, yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen ayakta kalarak, üretimden vazgeçmeyerek ve istihdamı koruyarak tekstildeki mücadelesine kararlılıkla devam ediyor.

Rakamlarla Kipaş Grubu'nun 2024 Karnesi

Tekstil, çimento, enerji ve kağıt gibi stratejik sektörlerin tamamında oyun kurucu olduğunu kanıtlayan Kipaş Holding şirketlerinin listedeki sıralaması şu şekilde gerçekleşti:

54. Sıra:	AKEDAŞ Elektrik Perakende Satış (Holding İştiraki)
66. Sıra:	Kipaş Mensucat İşletmeleri A.Ş.
71. Sıra:	KÇS Kahramanmaraş Çimento ve Beton Sanayi A.Ş.
127. Sıra:	Kipaş Kağıt Sanayi A.Ş
147. Sıra:	Kipaş Pazarlama ve Ticaret A.Ş.
155. Sıra:	Batı Kipaş Kağıt Sanayi A.Ş.
410. Sıra:	Maren Maraş Elektrik Üretim A.Ş.

"Üretimde İstikrar, Şehre Güçlü Katkı"

2024 yılı sonuçları, Kipaş Holding'in "sürdürülebilir üretim" stratejisinin somut bir başarısı olarak değerlendirildi. Özellikle Kahramanmaraş'tan ilk 100'e 3 şirket sokma başarısı ve kağıt grubunun listede üst sıralara tırmanması, grubun çok yönlü bir sanayi devi olduğunu bir kez daha gösterdi.

Kipaş Holding yetkilileri, elde edilen bu sıralamaların, kazanılan liderlik unvanının ve kağıt sektöründeki hızlı yükselişin; yenilikçi yatırımların ve istikrarlı büyüme politikalarının bir yansıması olduğunu vurguluyor.



Sustainability Talks İstanbul 2025, **Sektörün Öncü İsimleri Bir Araya Geldi**

Kipaş Textiles ve Orbit Consulting iş birliği, İTHİB stratejik ortaklığında bu yıl 6'ncısı düzenlenen Sustainability Talks İstanbul, görkemli bir açılışla moda ve tekstil dünyasının öncü isimlerini bir araya getirdi. Sürdürülebilirlik bilincinin sektörde her geçen gün daha da güçlendiği bu dönemde, Kipaş Tekstil olarak böylesine prestijli bir platformun güçlü bir paydaşı olmaktan büyük gurur duyduk.

Bu yıl ilk kez Hilton İstanbul Bosphorus'ta gerçekleştirilen Sustainability Talks İstanbul 2025, modern Türkiye'nin 70 yıllık buluşmalarına ev sahipliği yapan tarihi atmosferiyle katılımcılara ilham verici bir deneyim sundu. Etkinlik boyunca misafirperverlikleri, teknik destekleri ve operasyonel mükemmeliyetleriyle organizasyona değer katan Hilton İstanbul Bosphorus ekibine teşekkür ederiz.

Etkinliğin akışını profesyonellik ve zarafetle yöneten Ceylan Saner, sahnedeki bütünsel deneyime yaptığı katkıyla günün ruhunu güçlendirdi. FutureTex Interaction Area ile etkinliğe yaratıcı ve deneyimsel bir boyut kazandıran Filiz Tunca ve çalışmalarını paylaşarak sürdürülebilir moda ve tekstilin geleceğine ışık tutan genç tasarımcılar, etkinliğin en ilham verici unsurları arasında yer aldı.





Yıl boyunca etkinliği destekleyen partner organizasyonlar - Kipaş Textiles Kahramanmaraş & İstanbul ekipleri, İTKİB Tekstil Şubesi, Aster Textile ve Artesa Fabrics - iş birlikleriyle bu platformun güçlenmesine katkı sundu. Program tasarımından içerik geliştirmeye, konuşmacı ilişkilerinden operasyonel koordinasyona kadar tüm aşamalarda etkinliğin ruhunu taşıyan Orbit Consulting ekibine ve vizyonlarıyla yol gösteren yönetim kuruluna teşekkürlerimizi sunuyoruz. Abiteks ve Fama Sourcing'e ise yakın iş birlikleri ve sürekli destekleri için ayrıca teşekkür ederiz.

Sustainability Talks İstanbul 2025, moda ve tekstil sektöründe sürdürülebilirlik odağında bilgi paylaşımını ve iş birliğini güçlendirerek, geleceğe yönelik ortak vizyonun gelişmesine önemli katkılar sundu.











Nezihe Sinem Öksüz Dedebayraktar'dan

TOGEM-DER'e Anlamlı Katkı

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Sayın Hanımefendi Emine Erdoğan'ın öncülüğünde hayata geçirilen ve yakından takip edilen sosyal sorumluluk projeleri, toplumda kalıcı bir dönüşüm yaratmaya devam ediyor. Bu kapsamda TOGEM-DER'in (Toplumsal Gelişim Merkezi ve Eğitim Derneği) 20. yılında yürütülen "Bir Alışveriş, Bin İyilik" projesi, sıfır atık anlayışını sosyal faydayla buluşturarak güçlü bir etki alanı oluşturuyor.

Kipaş Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Kipaş Kağıt Yönetim Kurulu Başkanı Nezihe Sinem Öksüz Dedebayraktar, aktif Yönetim Kurulu Üyesi olduğu TOGEM-DER bünyesinde yürütülen iyilik hareketine katkı sağlıyor. Dedebayraktar, iş dünyasında benimsediği sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı toplumsal faydaya dönüştürerek proje kapsamında çalışmalarını sürdürüyor.

Sıfır Atık Anlayışıyla Sosyal Dönüşüm

2005 yılından bu yana faaliyet gösteren TOGEM-DER, Sayın Hanımefendi Emine Erdoğan'ın öncülük ettiği sıfır atık vizyonunu "Bir Alışveriş, Bin İyilik" projesiyle sosyal yardımla buluşturuyor.

Proje kapsamında markaların ve gönüllülerin bağışladığı sıfır veya az kullanılmış ürünler, döngüsel ekonomi anlayışıyla yeniden değerlendirilerek ihtiyaç sahiplerine ulaştırılıyor. Böylece hem çevresel farkındalık güçleniyor hem de toplumsal dayanışma yaygınlaşıyor.

"Her Alınan Ürün Bir Umuda Dönüşüyor"

Projeye ilişkin değerlendirmelerde bulunan Nezihe Sinem Öksüz Dedebayraktar şu ifadeleri kullandı:
"Sayın Hanımefendi Emine Erdoğan'ın öncülüğünde büyüyen bu iyilik hareketi, yalnızca bugüne değil geleceğe de umut bırakıyor. TOGEM-DER, 20 yıldır aynı inanç ve kararlılıkla kalplere dokunuyor. 'Bir Alışveriş, Bin İyilik' yalnızca bir yardım projesi değil; emeğin, dayanışmanın ve temiz bir niyetin sembolüdür. Her alınan ürün, bir umut tanesine dönüşüyor."

Kipaş'ın Sosyal Sorumluluk Vizyonu ile Güçlü Uyum

Kipaş Holding'de üstlendiği stratejik görevler ve Kipaş Kağıt Yönetim Kurulu Başkanlığı ile sürdürülebilir üretime öncülük eden Dedebayraktar, kurumların ekonomik başarı kadar toplumsal değer üretme sorumluluğu taşıdığına dikkat çekiyor. Nezihe Sinem Öksüz Dedebayraktar'ın katkılarıyla TOGEM-DER, Emine Erdoğan'ın öncülüğünde şekillenen bu iyilik hareketini daha geniş kitlelere ulaştırmak, daha fazla ihtiyaç sahibine dokunmak ve toplumsal farkındalığı artırmak için kararlılıkla çalışmalarını sürdürüyor.



Kipaş Textiles'ta
Güneş Enerjisi ile Güçlenen Sürdürülebilir Gelecek

Kipaş Textiles olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir çevre politikası değil; tüm operasyonlarımızın merkezinde konumlandırdığımız stratejik bir yaklaşım olarak ele alıyoruz. Küresel ölçekte artan enerji talebi, iklim değişikliğiyle mücadele gerekliliği ve fosil yakıt kaynaklarının sınırlı yapısı, yenilenebilir enerjiyi dünya genelinde vazgeçilmez bir dönüşüm alanı haline getirmiştir. Birleşmiş Milletler, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Avrupa Birliği başta olmak üzere pek çok uluslararası kuruluş, karbon salınımının azaltılması ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılması için yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlandırılmasını kritik bir öncelik olarak tanımlamaktadır. Bu küresel dönüşüm içerisinde güneş enerjisi; düşük karbon yoğunluğu, ölçeklenebilir yapısı ve hızla gelişen teknolojisiyle en hızlı büyüyen enerji kaynaklarından biri olarak öne çıkmaktadır.

GES Yatırımlarının Stratejik Konumlandırılması
Bu vizyon doğrultusunda Kipaş Textiles, Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarını uzun vadeli bir sürdürülebilirlik stratejisinin temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırmıştır. Toplam **52 MWp** kurulu güce ulaşan GES projelerimiz sayesinde, temiz ve yenilenebilir enerji kaynağını üretim süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getirmiş bulunuyoruz. Bu yatırımlar, yalnızca enerji maliyetlerinin etkin şekilde yönetilmesine katkı sağlamakla kalmamakta; aynı zamanda çevresel sorumluluğumuzun somut bir göstergesi olarak, iklim değişikliğiyle mücadeleye doğrudan katkı sunmaktadır.

Yenilenebilir Enerjinin Operasyonlara Entegrasyonu
2025 yılı itibarıyla, şirketimizin toplam elektrik enerji ihtiyacının %20'si kendi bünyemizde kurulu GES'ler aracılığıyla karşılanmaktadır. Bu oran, Kipaş Textiles'ın yenilenebilir enerjiye geçiş sürecinde attığı kararlı ve planlı adımların güçlü bir çıktısı olmasının yanı sıra, enerji yönetiminde sağlanan verimliliğin de önemli bir göstergesidir.

Kurumsal Mühendislik Yetkinliği ve Proje Yönetimi
GES yatırımlarımızın tüm planlama, projelendirme, uygulama ve işletme süreçleri, Elektrik Enerji Müdürlüğü departmanımız bünyesinde, yüksek teknik uzmanlık ve disiplinli bir yönetim anlayışıyla yürütülmektedir. Sahip olduğumuz mühendislik yetkinliği sayesinde projeler; verimlilik, süreklilik ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda başarıyla hayata geçirilmekte, bu bütüncül yaklaşım yalnızca bugünün enerji ihtiyacını karşılamakla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda Kipaş Textiles'ın geleceğe yönelik enerji altyapısını güvence altına almayı hedeflemektedir.

Teknik Süreçlerin İç Kaynaklarla Yönetilmesinin Avantajları
GES yatırımlarının planlanması, işletilmesi ve teknik süreçlerinin Kipaş Textiles bünyesinde yürütülmesi, şirketimize operasyonel ve stratejik açıdan önemli avantajlar sağlamaktadır. Uzun yıllara dayanan uygulama ve saha tecrübesiyle oluşan bu kurumsal bilgi birikimi, Elektrik Enerji Müdürlüğü departmanımız tarafından yönetilmekte ve tüm teknik süreçlere doğrudan yansıtılmaktadır. Bu sayede olası arıza, performans düşüşü ve enerji kayıplarına hızlı ve etkin teknik müdahale sağlanmakta; üretim sürekliliği ve sistem verimliliği en optimum seviyede korunmaktadır. Ayrıca gelişmiş uzaktan izleme ve performans takip sistemleri ile santraller 7/24 izlenmekte, üretim değerleri anlık olarak analiz edilerek önleyici bakım ve iyileştirme aksiyonları zamanında devreye alınmaktadır.

Dijitalleşme ve Akıllı Enerji Yönetimi
GES altyapımız, gelişmiş uzaktan izleme, veri toplama ve performans analiz sistemleri ile dijital enerji yönetimi

yaklaşımıyla desteklenmektedir. Tüm santrallerden elde edilen üretim verileri anlık olarak izlenmekte; inverter, string ve saha bazlı performans değerleri analiz edilerek verimlilik odaklı karar alma süreçleri desteklenmektedir. Bu dijital altyapı sayesinde enerji yönetimi, veriye dayalı ve proaktif bir yapıya dönüştürülmektedir.

Türkiye Ölçeğinde GES Altyapımızın Konumu
Kipaş Textiles bünyesinde, birden fazla lokasyonda konumlanan çatı GES uygulamalarından oluşan ve toplam 52 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi yatırımları; bu farklı çatı lokasyonlarından elde edilen üretimin tek bir bağlantı noktasında konsolide edilmesi özelliğiyle Türkiye ölçeğinde öne çıkan projeler arasında yer almaktadır. Bu merkezi üretim ve izleme yapısı, ileri mühendislik yaklaşımını, güçlü enerji altyapısını ve etkin enerji yönetimini yansıtmaktadır. Söz konusu yapı, Kipaş Textiles'ı Türkiye'deki önde gelen çatı tipi GES uygulamalarından biri konumuna taşımaktadır.

Kurumsal Sürdürülebilirlik ve ESG Yaklaşımı
GES yatırımlarımız, Kipaş Textiles'ın çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) yaklaşımının temel bileşenlerinden birini oluşturmaktadır. Karbon ayak izinin azaltılması, doğal kaynakların verimli kullanılması ve çevresel etkilerin minimize edilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen bu yatırımlar, şirketimizin sürdürülebilir büyüme vizyonunu desteklemektedir.

Gelecek Perspektifi ve Uzun Vadeli Enerji Vizyonu
Kipaş Textiles, yenilenebilir enerji yatırımlarını mevcut kapasiteyle sınırlı görmemekte; teknolojik gelişmeler, dijitalleşme ve verimlilik artırıcı uygulamalar doğrultusunda enerji altyapısını sürekli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir. Enerji dönüşüm süreci, uzun vadeli ve sürdürülebilir bir perspektifle yönetilmeye devam edecektir.

Çevresel Katkı ve Karbon Azaltım Etkisi
Hayata geçirilen GES yatırımları sayesinde bugüne kadar toplam **67.654 ton CO_2** salınımının önüne geçilmiştir.

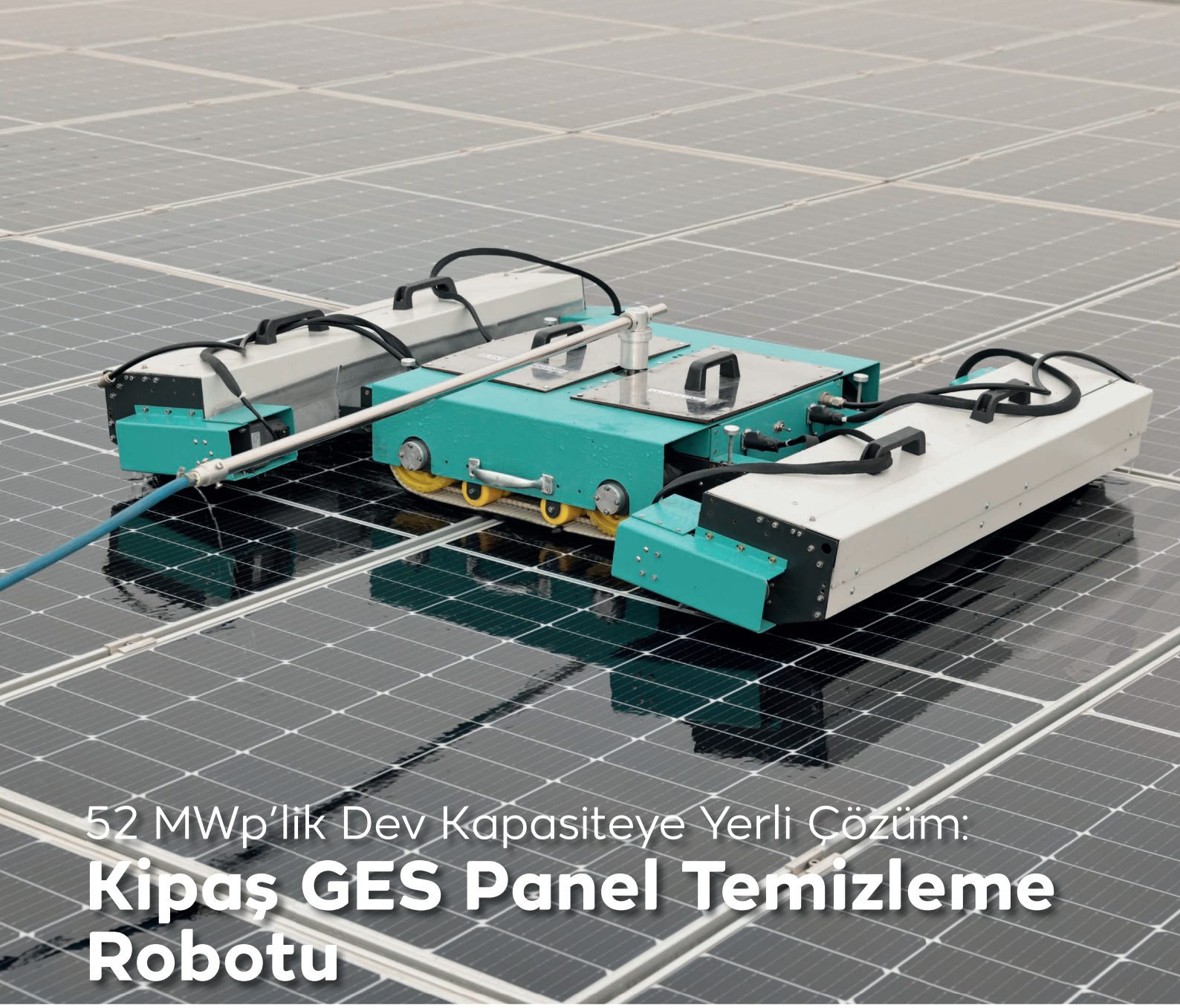
Bu kazanım;

- ***Yaklaşık 2,7 milyon ağacın yıllık karbon tutma kapasitesine,***
- ***Yaklaşık 14.700 binek aracın bir yıl boyunca trafikten çekilmesine,***
- ***Yaklaşık 52.000 hanenin yıllık elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyona,***
- ***Yaklaşık 157 milyon kWh fosil kaynaklı elektrik üretiminin önlenmesine***

eşdeğer bir çevresel etki yaratmıştır.

Kipaş Textiles olarak, yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırarak; çevreye duyarlı, kaynaklarını verimli kullanan ve sürdürülebilir büyümeyi merkezine alan bir gelecek inşa etmeye kararlılıkla devam ediyoruz.





52 MWp'lik Dev Kapasiteye Yerli Çözüm:

Kipaş GES Panel Temizleme Robotu

Kipaş Textiles Elektrik Enerji Müdürlüğü, toplam 52 MWp kurulu güce ulaşan güneş enerjisi santrallerindeki bakım ihtiyacını, kendi mühendislik gücüyle geliştirdiği panel temizleme robotu ve bu sistemi destekleyen mobil osmoz su arıtma çözümü ile karşılıyor.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarıyla 52 MWp'lik önemli bir kurulu güce ulaşan Kipaş Textiles için, santrallerin verimliliğini korumak en az kurulum süreci kadar kritik bir operasyon haline geldi. Geniş sahalara ve farklı lokasyonlara yayılan GES panellerinin düzenli temizliği, üretim performansının sürdürülebilirliği açısından vazgeçilmez bir gereklilik olarak öne çıktı. Bu ihtiyaç doğrultusunda Elektrik Enerji Müdürlüğü ekiplerimiz kapsamlı bir araştırma ve geliştirme süreci başlattı.

Piyasa Analizinden Üretime Giden Yol

Projenin başlangıcında, piyasada hâlihazırda kullanılan profesyonel panel temizleme robotları ve muadil teknolojiler detaylı şekilde incelendi. Yapılan pazar araştırmaları ve teknik analizler sonucunda; ihtiyaç duyulan standartlardaki bir cihazın, kurum içi kaynaklar ve mühendislik birikimiyle geliştirilebileceği değerlendirilerek bu yönde karar alındı. Bu vizyonla başlayan süreç, dışa bağımlı bir tedarik yaklaşımı yerine, Kipaş'ın kendi teknolojisini ürettiği bütüncül bir çözüm modeline dönüştü.

Ürünümüz görsellik ve mekanik kapsamlar bakımından profesyonel üretim şartlarında üretilmemiş olmasının göstergelerini yansıtsa da elektriksel ve proses kabiliyetleri bakımından piyasadaki fabrikasyon ürünler ile yarışabilecek standartlardadır. Bu durum bizlere profosyenel şartlar sağlandığında imal edilmesi planlanan ürünün hayata geçirilme oranının daha da artacağı kanaatini oluşturmuştur.

Muadilleriyle Yarışan Standartlar
Piyasadaki endüstriyel örnekler referans alınarak tasarlanan panel temizleme robotu, sahadaki muadilleriyle eşdeğer performans ve dayanıklılık göstermesi hedeflendi.

Zorlu Şartlara Uygunluk: Uzun süreli saha operasyonları göz önüne alınarak, makine şasisi paslanmaya dirençli malzemelerden üretildi;

- **Hassas ve Güvenli Temizlik:** Panel yüzeyine zarar vermeyen, özel süspansiyonlu fırça sistemi ve paletli yürüyüş yapısı ile güvenli temizlik sağlandı.
- **Yüksek Operasyonel Kapasite:** Lityum-İyon batarya teknolojisiyle donatılan robot, tek şarjda 180 dakika kesintisiz çalışma süresi sunarak geniş alanlarda operasyonel süreklilik sağladı.

Mobil Osmoz Sistemi ile Entegre Temizlik Çözümü
GES panellerinin yıkanmasında kullanılan suyun kalitesi, panel yüzeyinde tortu ve mineral kalıntısı oluşmaması açısından kritik öneme sahiptir. Bu nedenle panel temizleme robotlarının, osmoz sistemi ile arıtılmış su kullanarak çalışması gerekmektedir.

Elektrik Enerji Müdürlüğü, santrallerin farklı lokasyonlarda ve çok sayıda çatı üzerinde konumlanmış olması nedeniyle, her noktaya sabit osmoz sistemi kurmanın yüksek yatırım ve işletme maliyeti oluşturacağını öngörmüştür. Bu yaklaşım yerine, daha esnek ve verimli bir çözüm geliştirilmiştir.

Bu kapsamda, bir Transit araç, mobil osmoz sistemi olarak dizayn edilerek devreye alınmıştır. Mobil osmoz sistemi sayesinde:

- Arıtılmış su, ihtiyaç duyulan santrale yerinde ve zamanında ulaştırılmakta,
- Sabit altyapı yatırımlarından kaçınılarak maliyet avantajı sağlanmakta,
- Sabit altyapıda kış şartlarında tesisatlarda meydana gelecek bakım onarım ihtiyaçları ortadan kalkmakta,
- Farklı çatı ve saha lokasyonlarında tek merkezli, kontrollü ve standart bir temizlik kalitesi elde edilmektedir.

Mobil osmoz sistemi ile panel temizleme robotunun entegre çalışması, hem panel ömrünün korunmasına hem de üretim verimliliğinin sürdürülebilir biçimde devam etmesine önemli katkı sağlamaktadır.

Bu yaklaşımla geliştirilen panel temizleme robotu ve mobil osmoz sistemi, Kipaş Textiles'in 52 MWp'lik GES kapasitesinin verimliliğini koruyan, yerli mühendislik kaynağını sahaya yansıtan ve sürdürülebilir enerji hedeflerini destekleyen stratejik bir operasyonel çözüm olarak başarıyla devreye alınmıştır.







Halit GÜMÜŞER
Kipaş Holding
Yönetim Kurulu Üyesi

"Sürdürülebilir iplikler, kumaşlar ve denim üretiminde uzmanlaşan şirketimiz, dünyaca ünlü markalara güvenilir bir tedarikçi olma niteliğine sahiptir."

Şirketinizin faaliyetlerinden ve ürün gamından kısaca bahseder misiniz?
KIPAŞ Tekstil, Avrupa'nın en büyük dikey entegre tekstil üreticisi olarak, yenilik, kalite ve sürdürülebilirlik konularında sektörde tercih edilen bir isimdir. 40 yılı aşkın deneyimimizle, Türkiye'deki tamamen entegre tesisimizde 5.500'den fazla profesyonel, mükemmelliğe odaklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.

Avrupa'nın önde gelen tekstil üreticilerinden biri olarak, KIPAŞ, çeşitli ürünlerin üretiminde eşsiz bir esneklik sunmaktadır. Sürdürülebilir iplikler, kumaşlar ve denim üretiminde uzmanlaşan şirketimiz, dünyaca ünlü markalara güvenilir bir tedarikçi olma niteliğine sahiptir. Yıllık üretim kapasitemiz, günde 80 milyon metre kumaş ve 400 ton iplik üretimini kapsamaktadır.

KIPAŞ olarak vizyonumuz, moda ve tekstil endüstrilerinde olumlu bir değişim sağlamak ve döngüsel, yenilenebilir uygulamalara geçişe öncülük etmektir. Adil ve güvenilir bir iş ortağı olmayı taahhüt ediyor, büyüklüğümüzü ve etkimizi kullanarak operasyonlarımız ve değer zincirimizde sistematik dönüşümü hızlandırmayı hedefliyoruz.

Portföyümüz arasında yer alan KIPAŞ DENİM, dünyanın lider denim üreticilerinden biri olarak öne çıkmakta; KIPAŞ PANTS ise dünya genelinde en iyi pantolonluk kumaş tedarikçisi olma hedefi doğrultusunda uzmanlaşmıştır. KIPAŞ TEC, teknik tekstil alanında yenilikçi çözümler sunmakta, KIPAŞ Yarns ise mükemmelliği ipliklerimizle sağlamaktadır.

Lüks doğal liflerden yüksek performanslı sentetiklere kadar geniş bir iplik yelpazesi sunarak, en zorlu talepleri karşılamaktayız. İpliklerimizi kendi tesislerimizde üretirken, en ileri teknolojilerle dokuma yapıyor, en son boya ve apre süreçlerini uygulayıp, kaplama ve baskı ile zenginleştirerek en moda, fonksiyonel ve yüksek kaliteli kumaşlar sunuyoruz.

2024 yılına hangi hedefler, yatırım planları ve projelerle başladınız, gerçekleşmeler ne oldu?
2025 yılına yönelik hedeflerimiz ve yatırımlarımız kapsamında, en yeni gelişmemiz 9 Aralık tarihinde organizasyon partneri olduğumuz Sustainability Talks'ta gerçekleştirdiğimiz, tekstilden tekstile geri dönüşümde fark yaratan yeni markamız fibR-e'nin lansmanı olmuştur. KIPAŞ Tekstil, "geri dönüştürülemez" olarak tanımlanan tüketici sonrası tekstil atıklarını yüksek kaliteli ipliğe dönüştüren fibR-e geri dönüşüm platformunu tanıtmıştır. KIPAŞ Holding Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Halit Gümüser, fibR-e ile karmaşık yapılı polyester atıkların sertifikalı ve endüstriyel ölçekte ipliğe dönüştürülebileceğine dikkat çekmiş ve döngüselliğin pilot projelerle değil, ticari ölçekle mümkün olduğunun altını çizmiştir.

fibR-e, KIPAŞ Tekstil ve Meltem Kimya iş birliğiyle geliştirilmiş olup, emisyonları yüzde 74'e varan oranda azalttığı belirtilmektedir.

Bu platform, tekstil sektöründe döngüsel üretim için kritik bir dönüm noktası olarak öne çıkmaktadır.

Her yıl dünyada yaklaşık 92 milyon ton tekstil atığı oluşmakta, ancak bunların sadece %1'i geri dönüştürülebilmektedir. Halit Gümüser, moda endüstrisinin milyonlarca ton polyester temelli giysi ürettiğini belirterek, bunların yüzde 1'inden daha azının yeni giysilere dönüştüğünü belirtmiştir. Çoğu atığın çöplüklere veya yakma tesislerine gittiğini vurgulayan Gümüşer, bu durumu gözden uzak bir atık krizi olarak tanımlamıştır. Gümüser, Avrupa ve diğer bölgelerdeki düzenlemelerin markaların ürünlerinin tam yaşam döngüsünden sorumluluk almasını gerektireceğini ve tüketicilerin sürdürülebilirlik konusunda daha fazla sorular sormaya başlayacağını ifade etmiştir.

fibR-e, moleküler geri dönüşüm teknolojisi ile Tekstilden Tekstile (T2T) geri dönüşüm yönteminde bir atılımı temsil etmektedir. Meltem Kimya ile yapılan iş birliği, büyük ölçekli polyester geri dönüşümündeki zorlukları ele alarak tekstil sektöründe yeniliğin önemini göstermektedir. Gümüser, "fibR-e ile polyester bazlı, karışık tekstil atıklarını kabul eden gerçek post-tüketim atıklarını alabilir ve bunları sertifikalı, yüksek kaliteli filament iplikleri ve elyaflar olarak piyasaya geri döndürebiliriz. İşte endüstrinin lineerden dairesel forma geçişi böyle olacak; pilot uygulamalar değil, ticari ölçekle," diyerek bu dönüşümün önemine vurgu yapmıştır.

Deprem sonrası iş süreçlerinize nasıl yansıdı? Bu süreçte ötelediğiniz ya da öne çektiğiniz yatırımlarınız oldu mu?
KIPAŞ, Kahramanmaraş depremleri sonrası zorlu bir dönemle karşılaşmış olsa da, bu süreçte birkaç önemli stratejik adım atmıştır. İlk olarak, yenilenen fabrikalar ve süregelen yatırımlar ile üretim süreçlerine devam edilmiştir. Özverili bir ekip ile motivasyonun korunması, bu zorlu sürecin başarıyla atlatılmasında etkili oldu.

Pazar yaklaşımını yeniden gözden geçiren KIPAŞ, moda odaklı ürünler için koleksiyonlarını sadeleştirdi, sunumlarını yeniledi ve yeni tasarımcılarla işbirlikleri gerçekleştirdi. Bu bağlamda, dünya genelinde en iyi pantolonluk kumaş tedarikçisi olma hedefiyle KIPAS Pants markası oluşturuldu.

Ayrıca, kompozit malzeme üretim hattı devreye alınmış ve kişisel zırh ile araç zırhlama sektörlerine yönelik önemli ihaleler gerçekleştirilmiştir. KIPAS Tec altında yapılan teknik tekstil işbirlikleri sayesinde, Nomex ve Kevlar ile işbirlikleri sağlanarak koruyucu iş kıyafetleri sektöründe önemli bir oyuncu haline gelinmiştir.

Inovasyon ve sürdürülebilirlik konularında da atılımlar yapılmış; PFAS içermeyen, dünyanın ilk ve tek çözümü olan Nomex Ecoforce geliştirilmiştir. Bunun yanı sıra, polyester atıkların geri dönüşümünü hedefleyen fibR-e ürünü ile sektördeki geri dönüşüm oranlarının artırılması amaçlanmıştır.

Son olarak, moda sektöründeki atıkların geri dönüştürülmesi için yeni işbirlikleri yapılmış ve Avrupa'dan gelen kullanılmayan polyester kumaşların geri dönüştürülmesi yönünde projeler geliştirilmiştir. Tüm bu adımlar, KIPAŞ'ın zorlu dönemlerde bile büyüme stratejilerini ve sürdürülebilirlik odaklı inovasyonlarını sürdürdüğünü gözler önüne sermektedir.

Hali hazırda tüm dünyada enflasyonist baskı ve durgunluk var. Söz konusu gelişmelerin etkisine yönelik değerlendirmeniz ne olur? Nasıl bir strateji izleyeceksiniz bu durumda?
Günümüzde dünya genelinde hissedilen enflasyonist baskılar ve ekonomik durgunluk, pazar dinamiklerinde belirgin bir daralma yaratmaktadır. Bu zorlu koşullar altında, KIPAŞ olarak stratejik bir yaklaşım benimseyerek yeni pazarlara agresif bir şekilde açılmaya devam ediyoruz. Bu süreç, sektördeki konumumuzu güçlendirmek ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimize ulaşmak adına önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.

KIPAŞ, özellikle Ar-Ge yatırımlarını artırarak pazarda farklılaşmayı hedeflemekte ve inovatif ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Özel nitelikli ürünlerin yaratılması için araştırma faaliyetlerimizi yoğunlaştırarak, rekabet gücümüzü artırmak adına yeni projelere önem veriyoruz.

Asya'nın potansiyel ülkeleri olan Çin, Vietnam ve Japonya'nın yanı sıra Kuzey Amerika da bizim için büyük fırsatlar sunmaktadır Bu ülkelerdeki pazar dinamiklerini analiz ederek, stratejilerimizi bu doğrultuda şekillendiriyoruz. Verimliliği artırmaya yönelik çabalarımız, makine renovasyonu ve süreç optimizasyonu gibi alanlarda yoğunlaşmakta; bu tür yatırımlar, hem üretim süreçlerimizin etkinliğini artırmakta hem de sektörde rekabetçi kalmamızı sağlamaktadır.

KIPAŞ olarak, tüm operasyonlarımızda sürdürülebilirlik ve verimlilik hedeflerimizi ön planda tutarak, piyasada varlığımızı güçlendirmeye devam etmeyi amaç ediniyoruz.

Söz konusu gelişmelerin sektöre, ihracata ve iç pazara ve şirketinize etkileri hakkında neler söylemek istersiniz?
Söz konusu gelişmelerin sektöre, ihracata ve iç pazara etkileri üzerinde durmak gerekirse, pazarın daralmasının ihracatı olumsuz yönde etkilediği gerçeği ortaya çıkmaktadır. Tüm dünyada yaşanan ekonomik durgunluk, sektörün genel dinamiklerini etkilemekte ve bunun sonucunda pazar koşulları da değişmektedir. Ancak, daha önce belirttiğimiz tedbirlerle birlikte, ihracatımızda bir artış sağlamak için hedeflerimize odaklanmaktayız.

KIPAŞ, iç pazarda güçlü bir konuma sahip olup yerel markalarla yakın işbirlikleri yürütmektedir. İç pazardaki daralmayı minimize etmek amacıyla, ihracatla bu kaybı dengelemekteyiz. Bu durum, pazarın olumsuz etkilerine karşı direncimizi artırmakta ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimize ulaşmamıza katkı sağlamaktadır.

Mevcut koşullar altında, iyi bir yıl geçirdiğimizi belirtmek isterim. İhracat rakamlarımızda, önceki yıla oranla belirlenen hedeflerin üzerine çıkarak bir artış beklemekteyiz. Bu başarı, alınan önlemler ve stratejik planlamalarımızın bir sonucu olarak ortaya çıkmakta ve KIPAŞ'ı sektöründe daha da güçlü bir konuma taşımaktadır.

İç pazar ve ihracatta satışlarınız nasıl gidiyor? İlk yarıda geçen yıla oranla nasıl bir performans gösterdiniz, yıl sonu beklentiniz ne?
İç pazar ve ihracatta satışlarımız genel olarak olumlu bir seyir izlemektedir. İlk yarıda geçen yıla oranla performansımızı değerlendirirsek, toplam satışlarımızda herhangi bir düşüş yaşanmamıştır; aksine, ihracatımızda belirgin bir artış gözlemlenmiştir.

Tüm dünyadaki ekonomik daralmalara rağmen toplam ciromuzda bir azalma söz konusu olmamıştır. 2024 yılına oranla iç pazarındaki düşüşü, ihracata verdiğimiz önemle dengeleyerek bu riski dağıtmış olduk. Yıl sonu beklentimiz ise, mevcut ivmemizi sürdürerek hem iç pazarda hem de ihracatta büyüme göstermek yönündedir. Stratejik planlamalarımız ve pazar odaklı yaklaşımımız sayesinde, olumlu sonuçlar elde etmeyi sürdüreceğimize inanıyoruz.

Kaç ülkeye ihracat yapıyorsunuz? Bu yıl yeni pazarlara açıldınız mı? İhracatta yeni hedefleriniz neler?
KIPAŞ olarak, şu anda 60'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktayız. Bu yıl yeni pazarlara açılma konusunda aktif adımlar attık ve Asya ile Kuzey Avrupa pazarlarına yönelik genişleme hedeflerimiz bulunmaktadır.

İhracatta yeni hedeflerimiz, bu pazarların dinamiklerine uyum sağlamak ve yerel talepleri karşılamak için stratejik planlamalar yapmaktır. Özellikle inovatif ürünler geliştirmek ve müşteri ilişkilerini güçlendirmek, ihracat hacmimizi artırma amacımızı destekleyen temel unsurlardır. KIPAŞ olarak, bu stratejilerle uluslararası pazardaki konumumuzu daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

İhracatın cirodaki payı hali hazırda ne kadar, hedefiniz ne?
Hali hazırda, KIPAŞ Tekstil'in toplam cirosunun %30'u ihracattan gelmektedir. Hedefimiz, katma değerli ürünler üreterek ve inovatif çözümler sunarak ihracatın ciro içindeki payını her yıl daha da artırmaktır. Bu sayede, uluslararası pazardaki varlığımızı güçlendirmeyi ve ihracat payını yükseltmeyi amaçlıyoruz.

Ar-Ge ve teknoloji alanında gündeminizdeki yatırımlar neler?
KIPAŞ Tekstil olarak, Ar-Ge ve teknoloji alanında önemli yatırımlar ve inovasyon çalışmaları yürütüyoruz. KIPAŞ TEC kapsamında, teknik tekstil konularında yaptığımız yatırımlar arasında kompozit malzeme üretim hattının devreye alınması ve kişisel zırh ile araç zırhlama sektörlerine yönelik gerçekleştirilen önemli ihaleler bulunmaktadır. Teknik tekstil işbirliklerimiz sayesinde, Nomex ve Kevlar ile yapılan işbirlikleri ile koruyucu iş kıyafetleri sektöründe önemli bir oyuncu konumuna geldik.

Inovasyon ve sürdürülebilirlik konularında da atılımlar gerçekleştiriyoruz. PFAS içermeyen, dünyanın ilk ve tek çözümü olan Nomex Ecoforce'u geliştirdik. Ayrıca, polyester atıkların geri dönüşümünü hedefleyen fibR-e ürünü ile sektörde geri dönüşüm oranlarını artırmayı amaçlıyoruz.

Bu yıl, fibR-e geri dönüşüm platformumuzu piyasaya sunarak tüketici sonrası tekstil atıklarını yüksek kaliteli ipliğe dönüştürebildiğimiz önemli bir adım attık. Polyesterin gerçek anlamda döngüsel hale gelmesini engelleyen zorlukları çözmek üzere geliştirdiğimiz fibR-e, kendine özgü moleküler geri dönüşüm teknolojisi ile Tekstilden Tekstile (T2T) geri dönüşümde bir atılımı temsil etmektedir.

Meltem Kimya ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği, büyük ölçekli polyester geri dönüşümündeki zorlukları ele alırken, tekstil sektöründe yeniliğin önemini de ortaya koymaktadır. fibR-e, markalara Tekstilden Tekstile geri dönüşümde inandırıcı bir yol sunarak, geri dönüştürülemeyen tüketici sonrası giysileri, %70 veya daha fazla polyester içeren yüksek kaliteli GRS sertifikalı rTEX Çiplerine dönüştürmekte ve KIPAŞ bu chipsleri yeni koleksiyonlar için sertifikalı, yüksek kaliteli elyaf ve ipliklere geri dönüştürmektedir.

Temelinde, Meltem Kimya tarafından geliştirilen patentli moleküler geri dönüşüm teknolojisi yer almakta ve bu teknoloji, tekstil atığını aksesesuarlarını aytıştırmaya gerek olmadan sürece dahil ediyor; polyesteri yapı taşlarına ayırarak mikroplastik oluşturmadan yeniden inşa etmekte, böylece kaliteden ödün vermeden sürekli geri dönüşümü mümkün kılmaktadır.

Gündemindeki diğer yeni yatırım planları ve projeler neler?
Gündemimizdeki diğer yeni yatırım planları ve projelerle ilgili olarak, KIPAŞ olarak yatırımcı bir grup olmamızın yanı sıra, gelecekte ülkemizdeki ve dünyadaki gelişmeleri daha yakından izleyerek hareket etmeyi planlıyoruz. Yatırımlarda karlılık, fayda ve sürdürülebilirlik bağlamında fırsat gördüğümüz projeleri değerlendirmeye almayı tercih ediyoruz.

Yatırım vizyonu itibarıyla büyük ölçekli yatırımlara odaklansa da, karşımıza çıkan başarılı girişimleri desteklemek adına da gerekli aksiyonları almayı amaçlıyoruz. Bu yaklaşım, sürdürülebilir büyümeyi sağlarken, sektör içindeki yenilikçi ve etkili çözümlerin desteklenmesine de olanak tanıyacaktır. Bu doğrultuda, hem iç pazarda hem de uluslararası alanda stratejik iş birlikleri ve projelere yatırım yaparak, gelecekteki hedeflerimizi gerçekleştirmeyi planlıyoruz.

Sektörün gelişimini nasıl değerlendiriyorsunuz, dünyada ve Türkiye'de sektör ne kadarlık bir büyüklüğe ulaştı?
Sektörün gelişimini değerlendirirken, Türkiye'nin global resesyonun etkileriyle birlikte enflasyon ve maliyet artışları nedeniyle daha negatif bir ayrışma yaşadığını vurgulamak önemlidir. Maalesef, Türk tekstil sektörünün dünya genelindeki payı gün geçtikçe azalmaktadır.

Dünyada tekstil sektörü, yaklaşık 1.4 trilyon dolar seviyesine ulaşmış olup, Türkiye bu pazarın yalnızca %3'lük bir kısmında yer almaktadır. Sektör genel olarak düşüş eğilimine girmekte ve bu durum, katma değerli ürünlere, Ar-Ge ve inovasyona odaklanmanın önemini artırmaktadır.

KIPAŞ olarak, bu çerçevede katma değeri yüksek ürünler üretmeyi hedeflemekteyiz. Temel ürünler yerine, sürdürülebilirlik odaklı, teknik tekstil ürünleri ve inovatif çözümler geliştirmek suretiyle sektördeki gelişmelere katkıda bulunmayı sürdüreceğiz. Bu strateji, hem rekabet gücümüzü artırmakta hem de maliyet baskılarına karşı direncimizi güçlendirmektedir.

Sektörün global arenada önündeki fırsatlar ve tehditler neler?
Sektörün global arenada karşılaştığı fırsatlar ve tehditler, önemli dinamikler içermektedir. Fırsatlar arasında, hız ve esneklik, sektörün değişen taleplere hızlı bir şekilde uyum sağlamasına olanak tanımaktadır. Yenilikçilik, ürün çeşitliliğini ve AR-GE yatırımlarını artırarak rekabet avantajı sunarken, yeni teknolojilere yapılan yatırımlar sektörü modernize etmekte ve rekabetçiliği artırmaktadır. Türkiye'nin stratejik konumu, uluslararası pazarlara kolay erişim sağlıyor ve çevre dostu üretim yöntemleri, karbon salınımını azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerini destekliyor. Ayrıca, Türkiye'deki yerleşmiş kalite bilinci, uluslararası standartlarda ürünler sunma imkanı sağlayarak rekabet gücümüzü artırıyor.

Öte yandan, sektör bazı tehditlerle de karşı karşıya kalıyor. Artan maliyetler ve ekonomik dalgalanmalar, talep ve fiyatlar üzerinde olumsuz etki yapabiliyor. Nitelikli iş gücü bulma zorlukları, üretim süreçlerimizi olumsuz etkileyebilirken, zorlu rekabet koşulları yeni yatırımların başka ülkelere kaymasına yol açabiliyor. Düşük maliyetli üretim yapan ülkelerle artan rekabet, Türk tekstil sektöründeki zorlukları artırıyor.

Bu fırsatlar ve tehditler, sektördeki gelişmelerin yönünü belirlemede kritik rol oynuyor. KIPAŞ olarak, bu dinamiklere uygun stratejiler geliştirmeye devam ediyoruz.

Sektördeki yeni trendler neler? Müşteri beklentilerinde ne gibi değişimler yaşanıyor.
Sektördeki yeni trendler ve müşteri beklentilerindeki değişimlere bakıldığında, önemli gelişmeler gözlemlenmektedir. Hedefimiz, sadece moda ve kalite standartlarını karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda gezegenimize saygı gösteren bir denim yaratmaktır. Üretimin her aşamasında geleneksel yöntemler, daha sorumlu ve bilinçli tekniklerle yer değiştirmekte; ham madde yönetiminden verimli su, kimyasal ve enerji tüketimine kadar tüm süreçlerde yüksek bir bilinçle hareket ediyoruz. Ar-Ge çalışmalarımız, yeniliği erişilebilir, etkili ve sürdürülebilir hale getirmeyi hedeflemektedir.

Müşteri beklentileri de bu doğrultuda evrim geçirmekte; artık hayatlarını kolaylaştıracak, zaman kazandıracak ve onlara özgün olma imkanı tanıyan tasarımlara yönelik talepler artmaktadır. Bu bağlamda, "Soft & Smart" konseptimiz, konforu fonksiyonellikle birleştirerek bireylerin kimliklerini benzersiz bir şekilde yansıtmasına olanak sağlamaktadır. Yeni silüetlerin piyasada daha fazla görünmesiyle, bu trendin etkileri giderek belirginleşmektedir. Aşırı ve kalıcı yumuşaklık, günlük kullanımı daha kolay ve keyifli hale getiren farklı kıyafetler için harika bir alternatif sunmaktadır.

Günümüz hızlı tempolu dünyasında, zaman en değerli kaynağımızdır. Soft & Smart, günlük hayatımızı kolaylaştıran, son derece konforlu ve şık ürünler yaratmayı mümkün kılan işlevsel bir konsepttir.

Bir diğer önemli konu, kumaş tasarımlarımızı yaparken yalnızca kendi üretimimizi değil, zincirin tüm halkalarını düşünerek, sürdürülebilirliği ortak bir sorumluluk olarak ele alıyor olmamızdır.

Ayrıca, "Contra Colors" adını verdiğimiz, doğa dostu lazer ve yıkama işlemlerini mümkün kılan yenilikçi bir boya teknolojisi üzerinde çalışıyoruz. Bu teknoloji, ekstra işlemler olmadan doğal lazer efektleri ve yüksek kontrastlar elde etmeyi kolaylaştırmakta ve yıkama sürelerini kısaltmaktadır. Denim üretimi, kumaş, üretim ve yıkama gibi çeşitli adımları içeren uzun bir zincirdir. Ar-Ge sürecinde, yalnızca kendi süreçlerimizi değil, önceki ve sonraki adımları düşünerek akıllı ve kullanıcı dostu teknolojiler geliştirmek ve markalar ile tedarikçilerle doğru işbirlikleri yapmak, zincirin toplam etkisini artırmak için önemlidir.

Sektörün yaşadığı sıkıntılar neler? Bu noktada çözüm önerileriniz ve hükümetten beklentileriniz neler?
Sektörümüz, çeşitli sıkıntılarla karşı karşıya kalmaktadır. Özellikle Türk tekstilinin omurgasını oluşturan hazır giyim sektörü, işçilik maliyetlerindeki hızlı artıştan oldukça fazla etkilenmiştir. Bu durum sonucunda, kaçan siparişler, kapanan fabrikalar ve yurt dışına taşınan işletmeler gibi olumsuz durumlar ortaya çıkmaktadır. Tüm bu gelişmeler, sektördeki istikrarı tehdit etmekte ve rekabet gücümüzü zayıflatmaktadır.

Bu sorunların çözümü kolay bir süreç değildir, ancak bazı önlemler alınarak sektördeki sıkıntıların hafifletilmesi mümkün olabilir. Özellikle, işçilik maliyetlerini azaltıcı devlet destekleri ve diğer maliyet unsurlarına yönelik teşviklerin sağlanması, sektörü bir nebze olsun rahatlatabilir.

Hükümetten beklentimiz, sektörün sürdürülebilirliğini sağlayacak politikaların geliştirilmesidir. Yatırımcılar için cazip hale getirilecek destek programları, iş gücü maliyetlerini düşürmeye yönelik teşvikler ve stratejik iş birlikleri, Türk tekstil sektörünün rekabet gücünü artıracaktır. Ayrıca, yenilikçi girişimlerin desteklenmesi ve Ar-Ge faaliyetlerine yönelik teşviklerin artırılması, sektörün hem iç pazarda hem de uluslararası arenada güçlü bir konumda kalmasını sağlayabilir. Bu iyi niyetli adımlar, sektörümüzdeki olumsuz koşulların iyileştirilmesine katkı sağlayacaktır.

TED ve Kipaş Holding'ten Depremzede Çocuklara Moral Desteği

Kipaş Holding, Türk Eğitim Derneği (TED) iş birliğiyle depremzede çocuklar için anlamlı bir etkinlik düzenledi. Kipaş Eğitim Kurumları'nda gerçekleştirilen etkinlikte çocuklar hem bilgilendirildi hem de keyifli aktivitelerle moral buldu.



TED'in Cumhuriyet Mirası ve Eğitim Vizyonu

31 Ocak 1928'de, Cumhuriyetimizin eğitim alanındaki ilk sivil toplum kuruluşu olarak Atatürk'ün önderliğinde, Birinci Büyük Millet Meclisi binasında kurulan Türk Eğitim Derneği;

- Maddi imkânı kısıtlı ancak başarılı öğrencileri burs programlarıyla desteklemeyi,
- Eğitimde sivil inisiyatifi güçlendirmeyi,
- Okul öncesinden yükseköğretime kadar çağdaş eğitim çalışmalarını sürdürmeyi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde uygarlık değerlerini korumayı ve geliştirmeyi

amaçlayan ilerici bir misyona sahiptir.

Etkinlik kapsamında TED yöneticileri, çocuklara burs olanakları, eğitim destek projeleri ve derneğin fırsat eşitliği anlayışını içeren özel bir sunum gerçekleştirdi.





Eğitici ve Keyifli Etkinlikler Düzenlendi

Sunumların ardından çocuklar, gönüllü ekiplerle birlikte:

- Eğitici ve öğretici oyunlar oynadı,
- Boyama etkinliklerine katıldı,
- Etkinlik boyunca hazırlanan ikramlarla keyifli vakit geçirdi.

Çocukların sosyalleşmesine ve moral bulmasına katkı sağlayan etkinlik, gün boyu sıcak ve samimi bir atmosferde gerçekleşti.

Artı Bir Yaşam Derneği'nden
Kipaş Holding'e Anlamlı Ziyaret

Artı Bir Yaşam Derneği yönetimi ve Down sendromlu çocuklar, Kipaş Holding'i ziyaret etti. Dernek Başkanı Mustafa Küçükkültür ile Başkan Yardımcısı Galip Tecirli, Yönetim Kurulu Üyelerimizi makamlarında ziyaret ederek çocuklarla birlikte keyifli ve samimi bir buluşmaya imza attı. Ziyaret süresince çocuklarla yakından ilgilenilirken, sıcak sohbetler eşliğinde anlamlı anlar paylaşıldı. Karşılıklı dayanışma ve toplumsal farkındalık vurgusunun ön plana çıktığı buluşma, duygu dolu görüntülere sahne oldu.

Ziyaretin sonunda Artı Bir Yaşam Derneği yönetimi, sosyal sorumluluk alanında yürütülen çalışmalara verilen desteklerden dolayı Kipaş Holding'e teşekkür plaketi takdim etti. Kipaş Holding, toplumun her kesimini kapsayan projelere katkı sunmaya ve sosyal sorumluluk bilinciyle çalışmalarını sürdürmeye devam ediyor.







Mustafa KÜÇÜKKÜRTÜL
Artı Bir Yaşam Derneği
Yönetim Kurulu Başkanı

Asrın felaketi olarak adlandırılan 6 Şubat depremlerinden sonra Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Avşar yerleşkesi içerisinde AFAD tarafından kurulan "Artı Bir sokağı" isimli konteynerlere yerleşen ve her biri down sendromlu çocuk sahibi 21 aile yaşamını burada sürdürmektedir. Depremin izlerinin silinmeye çalışıldığı bu günlerde bu aileler yaklaşık 20 m2 alanda yaşamlarını devam ettirmektedirler. Bunun sebebi evlerinin olmaması değil özel gereksinimli bireylerin beton yığını evlerde yaşamak yerine bu küçücük konteyneri tercih etmeleridir. 3 kişi ile 6 kişi arasındaki nüfusa sahip down sendromlu çocuk, kardeş/kardeşler anne ve babalardan oluşan ailelerin evlerini değil de bu küçücük konteyneri tercih etme nedenlerinin baş sebebi 2 yılı aşan bir süredir bir arada yaşayan özel gereksinimli bireylerin kendilerine olan özgüveninin artması, aile desteğinin almadan kendi başlarına günlük hayatı yaşamaya başlamalarıdır. Hiç göz önünden ayırılmayan bu bireyler yanında aileden biri olmadan sokağa çıkabiliyor, arkadaşları ile birlikte vakit geçirebiliyor olmalarıdır. Bu onların özgüvenlerinin üst seviyelerde olduğunu göstermektedir. Özel eğitim okulu ve özel rehabilitasyonlardan aldıkları eğitimden daha fazla kazanımı burada almaktadırlar.

Deprem psikolojisi ile çok katlı binalara giremeyen sosyal ve psikolojik risk altındaki toplumun dejavantajlı bireyleri olan, tek başına hayatını idame ettiremeyen down sendromlu çocuklar, down sendromlu bireyle hayatını idame ettiren onun her türlü ihtiyacını karşılayan ve her türlü fedakarlıkları yaparak kendi hayatındaki normal yaşantısından geri kalan, toplumun dışında kalarak psikolojik manada sıkıntı yaşayan, sosyal hayattan gerekli payını alamayan anne-babalar, ilgi ve desteğini ihtiyacı olduğu için büyük ölçüde down sendromlu bireyine odaklayan ve aynı ailenin bir parçası olan ama maalesef ikinci planda olan, ihmal edilen, ihmal edildiği için psikolojik sorun yaşayan kardeşleri bir araya getiren bu sokak ailelere ilham kaynağı olmuştur. Artı bir sokağını geçici konteynerlerden kalıcı konutlara taşımak amacıyla aileler bir araya gelerek "Artı Bir Yaşam Derneğini" kurdular. Dernek ile tüzel bir kişilik kazanılmış olup proje çalışmalarına başlandı. "Artı Bir Komşum" projesi 20 m2 lik konteyner yerine 21 adet 60-70 m2 lik prefabrik evlerden oluşan bir yaşam projesidir. Proje Down Sendromlu bireye sahip aileleri toplumdan soyutlamak değil aksine birlik ve beraberliği pekiştirecek komşuluk ilişkilerini eskiden olduğu yeniden topluma kazandırma hareketidir.

Zaman zaman Artı Bir sokağını ziyarete gelen KİPAŞ holding yönetim kurulu üyeleri, özel gereksinimli çocuklara ve ailelerine maddi ve daha önemlisi manevi desteklerini hiç bir zaman esirgemediler. Derneğin "Artı Bir Komşum" projesine destek olma gayreti içerisinde oldular. Kahramanmaraş'taki kurum ve kuruluşlarla irtibata geçerek projenin hayata geçirilmesi için önemli adımlar attılar ve hala çalışmalarına da devam etmektedirler.

Sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde azami gayreti gösteren KİPAŞ Holding'e ve bizzat çalışmaların içinde olan KİPAŞ holding Yönetim Kurulu Üyeleri İrem ÖKSÜZ hanımefendiye, Nezihe Sinem ÖKSÜZ DEDEBAYRAKTAR hanımefendiye, Halit GÜMÜŞER beyefendiye ve Hikmet GÜMÜŞER beyefendiye Şükranlarımızı sunuyoruz.





Kipaş Kağıt'tan Anlamlı Ağaçlandırma Etkinliği:

Geleceğe Nefes Olan Bir Adım Daha

Kipaş Kağıt, doğayı korumaya ve sürdürülebilir yarınlar için üretmeye yönelik çalışmalarına bir yenisini daha ekledi. Her yıl yürüttüğü geri dönüşüm faaliyetleriyle binlerce ağacın kesilmesini önleyen şirket, Millî Ağaçlandırma Ayı kapsamında düzenlediği fidan dikim etkinliğiyle çevreye katkı sağlamaya devam etti. 21 Kasım 2025 tarihinde Kipaş Kağıt Park ve çevresindeki alanlarda gerçekleştirilen etkinliğe, şirket çalışanları yoğun katılım gösterdi. Personellerin el birliğiyle yüzlerce fidan toprakla buluşturularak bölgenin yeşil dokusuna katkı sağlandı ve doğa bilinci bir kez daha pekiştirildi.

Kipaş Kağıt yetkilileri, "Toprakla buluşan her fidanın geleceğe umut olduğuna inanıyoruz. Sadece üretim süreçlerimizde değil, sosyal ve çevresel sorumluluk alanlarında da sürdürülebilirliği güçlendirmeyi önemsiyoruz" diyerek şirketin çevre dostu yaklaşımını vurguladı.

Geri dönüşümden ağaçlandırma çalışmalarına kadar geniş bir alanda doğaya değer katan Kipaş Kağıt, çevreyi koruyan ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı amaçlayan projelerine kararlılıkla devam edeceğini açıkladı.













Yerli Enerji Gücüne Katkı: **KAREN Kahramanmaraş Elektrik'ten Kritik Sondaj Başarısı**

KİPAŞ HOLDİNG bünyesinde KAREN KAHRAMANMARAŞ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. firmasına ait Aydın İlinde faaliyet gösteren; MR8000/1 ve MR8000/2 adlı 2 adet Sondaj kulesi 2011 yılından bu yana Jeotermal Enerji sektöründe kuyu sondajı, Coiled Tubing ekibiyle kuyu çimentolama / kuyu canlandırma, Tahlisiye operasyonları ve diğer tüm kuyu içi operasyonları hizmeti vermektedir.

MR8000/1 kulemiz; 2025 yılı başından bu yana Ülkemiz için önem arz eden bir proje olan "BOTAŞ Tuz Gölü yeraltı doğalgaz depolama projesi"nde Sondaj hizmetine başlamış olup, başarıyla devam etmektedir.

BOTAŞ'a ait gaz depolama tesislerinde yürütülen çalışmalar kapsamında, operasyon süreçlerinde Kipaş Holding olarak Contractor görevini üstleniyoruz. Sahadaki faaliyetlerimizi; iş güvenliği, kalite ve planlama disiplininden ödün vermeden, BOTAŞ'ın belirlediği standartlara tam uyumla sürdürüyoruz. Tecrübeli ekiplerimizle, operasyonların sorunsuz ve kesintisiz şekilde ilerlemesine doğrudan katkı sağlıyoruz.

Enerji sektörünün ülkemiz için taşıdığı stratejik önemin farkındayız. Bu bilinçle Kipaş Holding olarak, Türkiye'nin enerji arz güvenliğini güçlendiren projelerde sorumluluk almaktan gurur duyuyoruz. Bugün olduğu gibi önümüzdeki dönemde de, enerjide dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik her adımda sahada yer almayı ve "enerjide güçlü Türkiye" hedeflerine katkı sunmayı sürdüreceğiz.



Kipaş Holding,
İTÜTEK 180 Zirvesi'nde Genç Yeteneklerle Buluştu

İTÜTEK 180 Zirvesi, bu yıl yine sektör temsilcilerini, akademisyenleri ve öğrencileri bir araya getirerek ilham dolu bir atmosfere ev sahipliği yaptı. Kipaş Holding olarak etkinlikte yerimizi alarak genç yeteneklerle buluştuk, kariyer yolculuklarına ışık tutacak görüşmeler gerçekleştirdik.

İTÜTEK 180 Zirvesi Hakkında

İstanbul Teknik Üniversitesi Tekstil Teknolojileri Topluluğu (İTÜTEK) tarafından düzenlenen 180 Zirvesi;

- Her konuşmacının 180 saniyede görüşlerini aktardığı dinamik sunum formatı,
- Sektör deneyimlerinin paylaşıldığı panel ve söyleşiler,
- Öğrencilerle profesyonelleri buluşturan etkileşim alanları

ile tekstil dünyasının geleceğine yön veren önemli etkinliklerden biri olarak öne çıkıyor.

Zirve; sürdürülebilirlik, inovasyon, yeni üretim teknolojileri, kariyer planlaması ve sektörel dönüşüm gibi konuların ele alındığı ufuk açıcı oturumlara ev sahipliği yaptı.

Kipaş Holding İnsan Kaynakları Standına Yoğun İlgi

Kipaş Holding olarak etkinlik alanında kurduğumuz İnsan Kaynakları stantı öğrenciler tarafından büyük ilgi gördü. Gün boyunca:

- Staj ve iş başvuru süreçleri,
- Kipaş Holding'in kariyer fırsatları,
- Genç yetenek programları ve gelişim olanakları,
- Tekstil ve endüstri alanındaki geleceğin meslekleri

üzerine bilgilendirici görüşmeler yapıldı.

Öğrenciler merak ettikleri tüm konuları birebir sorarak sektörün gerçek dinamiklerini yakından tanıma fırsatı buldu. Kipaş ekibi ise gençlerin beklentilerini, ilgi alanlarını ve kariyer hedeflerini dinleyerek geleceğin yeteneklerine ışık tuttu.

Gençlerle Bağ Kurduğumuz Verimli Bir Gün

Zirve boyunca yapılan görüşmeler, öğrencilerin hem sektöre dair bilgi edinmesini sağladı hem de Kipaş Holding'in yenilikçi, kapsayıcı ve gelişim odaklı insan kaynakları yaklaşımını yakından tanıtmamıza fırsat sundu.

Kipaş Holding olarak genç yeteneklerle sürdürülebilir bağlar kurmayı, onları sektörün geleceğine hazırlayacak fırsatlar sunmayı ve eğitim–sanayi iş birliklerini güçlendirmeyi önemsiyoruz.

Katkı Sağlayan Herkese Teşekkürler

İTÜTEK 180 Zirvesi'ne ilgi gösteren tüm öğrencilerimize, organizasyonda emeği geçen İTÜTEK ekibine ve Kipaş Holding'i en iyi şekilde temsil eden İnsan Kaynakları ekibimize teşekkür ederiz.







İstiklal Üniversitesi'nde

İlham Veren Buluşma

İstiklal Üniversitesi öğrencileriyle, kariyer yolculuklarının ilk adımlarında bir araya gelmenin heyecanını yaşadık. Dijital Dönüşüm ve Raporlama Takım Liderimiz Cansu Zülkadiroğlu ve İnsan ve Kültür Müdür Yardımcımız Ertuğrul Konuş, özgeçmiş hazırlamanın püf noktalarından yapay zekâ destekli mülakat süreçlerine kadar uzanan güncel uygulamaları, gerçek örnekler ve deneyimler eşliğinde öğrencilerle paylaştı.

Bu buluşmada;

- Etkili bir CV'nin olmazsa olmazları,
- Yapay zekâ ile şekillenen mülakatlarda öne çıkma yolları,
- Kariyer planlamasında doğru bakış açısı ele alınarak öğrencilerin kariyer yolculuklarına güçlü bir perspektif kazandırıldı.

Genç yeteneklerle bilgi ve deneyimi paylaşmaya, geleceğin iş dünyasına birlikte hazırlanmaya devam ediyoruz.







Şehit İdari Ataşe Galip Özmen MTAL Öğrencileri

Kipaş Çimento Fabrikamızı Ziyaret Etti

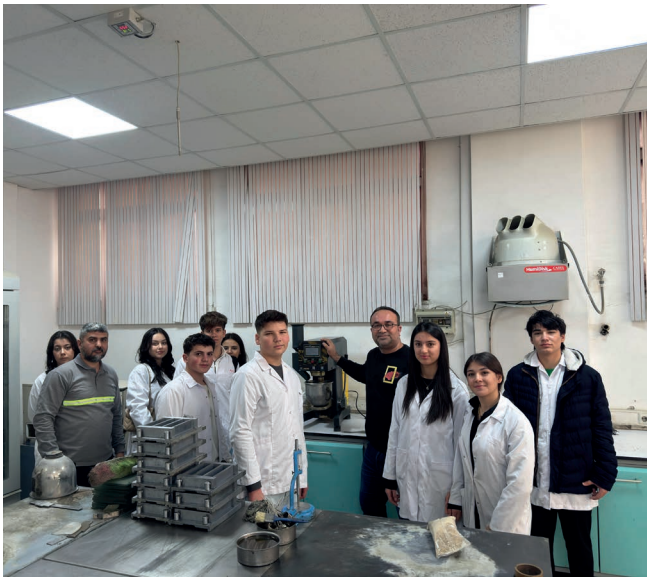
Şehit İdari Ataşe Galip Özmen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Kimya Bölümü öğrencileri, mesleki bilgi ve deneyimlerini geliştirmek, iş hayatını yerinde tanımak ve sektörle uyumlarını güçlendirmek amacıyla KÇS Kipaş Çimento fabrikamızı ziyaret etti.

Eğitim–sanayi iş birliğini güçlendirmeye yönelik gerçekleştirilen ziyaret kapsamında öğrenciler, KÇS İnsan Kaynakları Departmanı eşliğinde öncelikle İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimi aldı. Ardından Kalite Kontrol Laboratuvarını yerinde inceleyen öğrenciler, üretim süreçleri ve kalite uygulamaları hakkında detaylı bilgi edinme fırsatı buldu. Fabrika sahasında gerçekleştirilen teknik gezide, üretim faaliyetleri öğrenciler tarafından yakından gözlemlendi.

Ziyaret programı, fabrikamızda verilen öğle yemeğinin ardından toplu hatıra fotoğrafı çekimiyle sona erdi.

KÇS Kipaş Çimento olarak, mesleki ve teknik eğitimin gelişimine katkı sunmayı, gençlerin iş hayatına daha donanımlı şekilde hazırlanmasını desteklemeyi sürdürüyoruz. Geleceğin nitelikli iş gücü olacak değerli öğrencilerimize eğitim hayatlarında başarılar diliyoruz.









Kipaş Ailesi 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde
Farkındalık İçin Bir Araya Geldi

Kipaş ailesi olarak, farklılıklarımızın gücüne inanıyor; eşitlik, erişilebilirlik ve kapsayıcılığı kurum kültürümüzün temel değerleri arasında görüyoruz. Bu anlayış doğrultusunda, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında tüm işletme ve birimlerimizde çalışma arkadaşlarımızla bir araya gelerek anlamlı bir farkındalık etkinliği gerçekleştirdik.

Etkinlik kapsamında günün önemine dair bilgilendirmeler yapılırken, pasta kesimi ve samimi sohbetlerle birlik ve dayanışma duygusu pekiştirildi. Birlikte geçirilen keyifli anlar, kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturma konusundaki ortak kararlılığımızı bir kez daha ortaya koydu.

Kipaş ailesi olarak, her bireyin değerli olduğu bir çalışma kültürü inşa etmeyi önemsiyor; engelleri değil insanı, zorlukları değil birlikte başarmayı odağımıza alıyoruz. Bu doğrultuda, tüm çalışma arkadaşlarımızla omuz omuza vererek daha erişilebilir ve kapsayıcı bir gelecek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz.









Dünya Engelliler Günü'nde
Çalışma Arkadaşlarımızla *Röportajlar*



Murtaza Murat SOYDAN
Kumaş Kalite Kontrol - Arkaçılık

2009 yılından bu yana Kipaş bünyesinde çalışıyorum. İlk olarak laboratuvar bölümünde görev aldım. Uzun yıllar çalıştıktan sonra emekli oldum. 2017 yılında yeniden Kipaş'a davet edildim ve o tarihten bu yana kumaş kalite kontrol bölümünde, arkaçılık görevini sürdürüyorum.

Kipaş'taki çalışma hayatım boyunca gerek ustalarım gerekse çalışma arkadaşlarımla uyum içinde çalıştım. İlk başladığım günden itibaren destekleyici ve öğretici bir ortamın içinde oldum. Yeniden göreve başladığımda da ekip arkadaşlarımın desteğini hissettim; çoğu zaman sorularımı sormadan önce bile yardımcı oldular. Bu durum, ekip ruhunun ve dayanışmanın ne kadar güçlü olduğunu gösteriyor.

Engelliler Günü kapsamında gerçekleştirilen farkındalık çalışmaları da bu yaklaşımın en güzel örneklerinden biri. Kendimi değerli hissettiğim, emeğimin görüldüğünü anladığım bu özel günde, çalışma hayatında fırsat eşitliğinin ve anlayışın ne kadar önemli olduğunu bir kez daha hissettim. Kipaş'ın bu konudaki duyarlılığı ve kapsayıcı yaklaşımı, motivasyonumu ve işime olan bağlılığımı daha da artırıyor.

Vortek'te meydancı olarak görev yapıyorum. Çalışma ortamımdan, fabrikamızdan ve birlikte çalıştığım iş arkadaşlarımdan memnunum. İşe başladığım günden itibaren amirlerimin desteğini her zaman hissettim; işi öğrenme sürecimde bana rehber oldular ve bu da kendimi geliştirmemde büyük katkı sağladı.

Engelliler Günü'nde işimle ilgili bir hata yaptığımı düşünerek yöneticim tarafından çağrıldığımda açıkçası biraz endişelendim. Ancak bunun bir kutlama ve farkındalık etkinliği olduğunu öğrendiğimde hem motive oldum hem de çok mutlu oldum. Bu anlamlı günde gösterilen ilgi ve düşünce, kendimi değerli hissetmemi sağladı.

Bu güzel organizasyonda emeği geçen herkese içtenlikle teşekkür ederim.



Selahattin AY
Vortek - Meydancı



Şahin CÜCE
Ürün Geliştirme Departmanı - Şaplon Dairesi

1 Eylül 1999 tarihinden bu yana Kipaş mensubu olarak çalışıyorum. Ürün Geliştirme Departmanı'na bağlı şaplon dairesinde görev yapıyorum. 2009 yılından itibaren formen olarak çalışma hayatıma devam ediyorum. İşe ilk başladığımda formen değildim; 2004 yılında usta oldum, 2009 yılında ise formenlik görevini üstlendim. Şaplon dairesinde hem tahar işlemleri yapıyor hem de çözgü çekiyorum.

Kipaş'taki çalışma sürecim boyunca işletmenin her zaman düzenli ve güçlü bir ekip yapısına sahip olduğunu gözlemledim. Kipaş'a ilk başladığım yıllarda yalnızca Kipaş Mensucat işletmesi vardı. Bugün gelinen noktada Kipaş'ın büyüyerek birçok alanda faaliyet göstermesi, bu gelişimin bir parçası olmaktan duyduğum gururu artırıyor. Uzun yıllar boyunca ekip arkadaşlarımla uyum içinde çalıştım; karşılıklı destek, dayanışma ve ekip ruhu her zaman ön plandaydı.

Engelliler Günü kapsamında yapılan farkındalık çalışmaları da bu anlayışın önemli bir yansıması. Çalışanlara verilen değer, eşitlik ve kapsayıcılık yaklaşımı sayesinde herkes kendini işinin bir parçası ve bu büyük ailenin değerli bir üyesi olarak hissediyor. Bu duyarlılık, hem motivasyonumu artırıyor hem de Kipaş'a olan bağlılığımı güçlendiriyor.

KİPAŞ ÇOCUKLARI
Geri Dönüşüm Macerası



Merhaba Dünya!



Merhaba! Ben Kipi. Bu hikayede sizlere en sevdiğimiz oyuncağı kaybettikten sonra nasıl harika bir maceraya çıktığımızı anlatacağım.

Arkadaşlarım Pasi, Geri ve Dönüş ile birlikte yaşadığımız kasabada her şey renkli ve mutluydu. Ta ki oyuncak uçağımız kırılana kadar...

Atmaya kıyamadığımız uçağımız için bir çözüm bulmalıydık. İşte o zaman Geri Dönüşüm'ün sihirli dünyasını keşfettik!

Çöp Değil, Hazine!



Pasi bize şaşırtıcı bir şey söyledi: "Aslında çöp diye bir şey yok, sadece yanlış yerde duran değerli şeyler var!"

Atık kağıtlar, plastik şişeler, teneke kutular... Hepsi aslında yeni ürünlere dönüşebilecek hazinelerdi.

Dönüş heyecanla anlattı: "Kırılan oyuncağınız çöpe gitmek zorunda değil. Onu geri dönüştürüp yepyeni bir oyuncağa çevirebiliriz!"

Renkli Kutuların Sırrı



Geri bizi renkli kutuların olduğu bir alana götürdü. Mavi, yeşil ve sarı kutular vardı.

"Bakın," dedi Geri. "Mavi kutuya kağıt ve karton atıyoruz. Yeşil kutuya cam şişeler, sarı kutuya ise plastik ve metaller."

Her atığın kendi evi vardı! Böylece birbirine karışmıyor ve kolayca yeni ürünlere dönüşebiliyorlardı.

Dönüşüm Sihri



Atıklar toplandıktan sonra büyük bir dönüşüm merkezine gidiyor. Burada adeta bir sihir gerçekleşiyor!

Eski gazeteler yeni defterlere, plastik şişeler polar kazaklara, teneke kutular bisikletlere dönüşüyor.

Bizim kırık uçağımız da küçük parçalara ayrıldı ve yepyeni bir oyuncak arabaya dönüştürüldü!

Gezegenimiz Gülümsüyor

Geri dönüşüm sadece oyuncakları kurtarmıyor, tüm gezegenimizi kurtarıyor!



Her geri dönüştürdüğümüz ürünle:

- Ağaçlar kesilmekten kurtuluyor
- Enerji tasarrufu sağlanıyor
- Toprak ve sular kirlenmiyor
- Hayvanların yaşam alanları korunuyor
- Dünyamız bize teşekkür ediyor!

Sen De Yapabilirsin!

İşte evde yapabileceğin eğlenceli geri dönüşüm aktiviteleri:



Boş şişelerden kalemlik yap



Karton kutulardan oyuncak ev yap



Atıkları renklerine göre ayır



Plastik şişelerde bitki yetiştir

Geri Dönüşüm Sözüm

"Ben, bir Kipaş Çocuğu olarak;
Gezegenimi koruyacağıma,
Atıklarımı ayrıştıracağıma,
İsraf etmeyeceğime,
Geri dönüşümün bir kahramanı olacağıma söz veriyorum!"

İmza

"Geleceğimizi Birlikte Geri Dönüştürüyoruz!"

Beyaz Yakalıların
Yeni Dönem Hedefleri



Kişisel Gelişim – Kariyer Yönetimi – Kendine Yatırım
2026 yılı, iş dünyasında yalnızca performans odaklı değil; daha bilinçli, sürdürülebilir ve bütünsel gelişimi merkeze alan bir yaklaşımın öne çıktığı bir yıl olacak. Beyaz yakalı profesyoneller için bu dönem, hem kariyer hedeflerini yeniden yapılandırmak hem de kişisel gelişimi uzun vadeli bir yatırım olarak görmek için önemli fırsatlar sunuyor.

1. Kendine Yatırımın Altın Çağı
Günümüz iş dünyasında en değerli sermaye, kişinin kendi bilgi ve yetkinliğidir. 2026 yılında beyaz yakalıların odak noktası; uzun vadede kendisine değer katacak becerilere yönelmek olacak.
Öne çıkan alanlar:
Dijital yetkinlikler (Veri okuryazarlığı, temel kodlama, yapay zekâ araçlarını kullanma)
- Yabancı dil ve etkili iletişim becerileri
- Stratejik düşünme ve karar alma teknikleri
- Zaman yönetimi ve verimlilik yöntemleri (Pomodoro, GTD, 80/20 kuralı)
- Temel finansal okuryazarlık

Bu beceriler, yalnızca günü kurtarmak için değil; uzun vadeli kariyer sürdürülebilirliği için kritik önem taşıyor.

2. Kariyer Planlamasında 2026 Yaklaşımı
Kariyer artık lineer bir yol değil; çok yönlü bir gelişim haritası. Bu nedenle beyaz yakalıların 2026 hedefleri, daha esnek ve kişisel önceliklere göre şekillenen bir yapıda olacak.

Yeni kariyer planlama başlıkları:
- Güçlü yönleri keşfetme ve buna uygun iş hedefleri belirleme
- Mentorluk alma–verme kültürünü benimseme
- Her yıl kendini geliştirmek için belirli bir eğitim bütçesi ayırma
- Çalışma ortamında daha fazla geri bildirim isteme
- Şirket içi yatay geçiş, yeni proje veya rol deneyimlerine açık olma

Böylece çalışanlar yalnızca görevlerini yerine getiren değil, kendi kariyerinin aktif mimarı olan profesyonellere dönüşüyor.

3. İş–Yaşam Dengesi Artık Bir Lüks Değil, Bir Gereklilik
2026 hedefleri arasında en çok öne çıkan başlıklardan biri de zihinsel dayanıklılık ve yaşam dengesi.
Bu yılın trendleri:
- Düzenli mola verme alışkanlığı geliştirme
- Çalışma saatlerinde esneklik talebi
- Sporu ve hareketi günlük rutine dahil etme
- Dijital detoks uygulamaları
- Tükenmişliği önlemek için "yapılacaklar" kadar "yapılmayacaklar" listeleri oluşturma

Modern iş hayatında çalışanların iyilik hâli, verimliliğin en temel bileşeni haline geldi.

4. Network ve İletişim: 2026'nın Profesyonel Gücü
Profesyonel ilişkiler güçlü olduğunda hem bilgi akışı hem fırsatlar artıyor. Bu nedenle beyaz yakalıların 2026 planlamasında network geliştirme önemli bir başlık olacak.
Önerilen uygulamalar:
- Etkinliklere, seminerlere ve sektörel toplantılara katılmak
- Dijital platformlarda uzmanlık paylaşımı yapmak
- Her ay yeni biriyle profesyonel bağlantı kurma hedefi belirlemek
- Şirket içi iş birliklerine daha fazla dahil olmak

Güçlü network, kariyer yolculuğunda bir hızlandırıcı görevi görüyor.

5. 2026'da Hedef Belirlemenin Altın Formülü: SMART
Beyaz yakalıların etkin hedefler koyabilmesi için 2026 yılında SMART Hedef Sistemi öne çıkıyor:
- Specific = Net ve belirli
- Measurable = Ölçümlenebilir
- Achievable = Ulaşılabilir
- Relevant = Hedefle uyuml
- Time-bound = Zaman sınırı belirli

Bu yöntem, hedeflerin hem daha motive edici olmasını sağlıyor hem de yıl sonunda ölçülebilir bir gelişim sunuyor.

Sonuç: 2026, Kendini Keşfetme ve Geliştirme Yılı
2026, beyaz yakalı çalışanlar için yalnızca kariyer basamaklarını tırmanma yılı değil; kendine yatırım yapma, yeni beceriler kazanma, yaşam dengesini kurma ve kişisel markasını güçlendirme yılı olacak. Bugünün değişen iş dünyasında, profesyonel başarı yalnızca görevleri yerine getirmekle değil; kendine değer katmayı sürdürebilmekle mümkün.

Mehmet Akif İnan Kimdir?

Şair – Eğitimci – Sendikacı – Düşünce Adamı



Mehmet Akif İnan, 12 Temmuz 1940'ta Kahramanmaraş'ın Elbistan ilçesinde dünyaya gelen; Türk şiiri, düşünce hayatı ve sendikal mücadelesine damga vuran önemli bir isimdir. Hem edebi kişiliği hem de toplumsal katkılarıyla geniş bir etki alanına sahip olan İnan, Türk kültür ve düşünce dünyasında saygın bir yere sahiptir.

Eğitimi ve İlk Çalışmaları
- İlk ve orta öğrenimini çeşitli şehirlerde tamamladı.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi'nde okudu.
- Üniversite yıllarında şiire ve düşünce yazılarına ilgisi iyice belirginleşti; çeşitli dergilerde yazılar yayımlamaya başladı.

Edebi Kişiliği
Mehmet Akif İnan, hem gelenekten beslenen hem de çağdaş bir söyleme sahip güçlü bir şairdir.

Şiirlerinde:
- Aidiyet,
- Medeniyet,
- İnsan,
- İnanç,
- Şehir ve toplum

temalarını yoğun biçimde işler.

"Hicret", "Tenha Sözler" ve "Mescid-i Aksa" gibi şiirleri geniş kitlelere ulaşmış, edebiyat dünyasında kalıcı eserler arasında yer almıştır.

Düşünce ve Kültür Hayatına Katkıları
- İnan, yalnızca bir şair değil aynı zamanda entelektüel bir düşünce insanı olarak öne çıkar.
- Türkiye'de kültür, medeniyet, eğitim ve toplum üzerine yaptığı değerlendirmelerle tanınır.
- Yazıları, felsefi ve sosyolojik bir perspektife sahiptir.

Eğitim ve Sendikal Mücadeledeki Rolü
- Meslek hayatında öğretmenlik yaptı; uzun yıllar eğitim camiasının içinde yer aldı.
- 1992'de Eğitim-Bir-Sen sendikasını kurarak Türkiye'de sendikal anlayışın dönüşümünde öncü rol üstlendi.
- Çalışma hayatı, emeğin değeri ve eğitim politikaları üzerine etkili çalışmalar yürüttü.

Vefatı
6 Ocak 2000 tarihinde hayatını kaybeden İnan, hem edebi mirasıyla hem de fikirleriyle hafızalarda yaşamaya devam etmektedir.

2025'e Damga Vuran 10 Olay

Gazze'de Kırılgan Ateşkes

ABD'nin yoğun baskısı, İsrail ile Hamas arasında savaşın başlamasından iki yıl sonra ateşkes sağlanmasına yol açtı.

Anlaşma sayesinde sağ kalan son rehineler ve hayatını kaybedenlerin çoğu İsrail'e döndü. Buna karşılık Filistinli tutuklular serbest bırakıldı.

Gazze'ye insani yardım akışının arttığı iddia edilse de Birleşmiş Milletler ve yardım kuruluşlarına göre bölgenin ihtiyacını karşılamaya hala çok uzak.

Trump'ın barış planındaki en çetrefilli başlık olan Hamas'ın silahsızlandırılması süreci ise oldukça hassas ilerliyor.

Son haftalarda İsrail'in Gazze'ye düzenlediği hava saldırıları ve Lübnan'da Hizbullah hedeflerine yönelik operasyonlar bölgesel gerilimi sürdürürken, İsrail'in ABD desteğiyle İran nükleer tesislerini vurması yılın kritik dönüm noktalarından biri oldu.

Trump Yeniden İktidarda

Dünya ülkelerini etkileyen ticaret hamleleri, belgesiz göçmenlere yönelik kitlesel sınır dışılar ve federal hükümetin bazı birimlerinin fiilen dağıtılması...

Ocak ayında Beyaz Saray'a ikinci kez dönen Cumhuriyetçi Başkan Donald Trump, birçok değişime imza attı.

Demokrat eyaletlerde Ulusal Muhafızları konuşlandırdı, medyayı baskı altına alan adımlar attı ve çeşitlilik kapsayıcılık programlarına savaşı ilan etti.

Dış politikada geniş temaslara girişse de sonuçlar karışık oldu. Ekonomik memnuniyetsizlik ve hayat pahalılığı ise anketlere açıkça yansıdı.

Yerel seçimlerde alınan ağır yenilgiler, 2025 sonbaharındaki ara seçimler öncesi Cumhuriyetçilerin elini zayıflattı.

Ukrayna'da Sonuçsuz Diplomasi

Trump'ın Washington'a dönüşü, Ukrayna savaşının sonlandırılmasına yönelik bir dizi girişimi hızlandırdı.

Ancak Trump, Kiev ile Moskova arasında zikzak atan tutumuyla belirsizlik yarattı. Zelenski'yi Oval Ofis'te "dünyayı Üçüncü Dünya Savaşı'na sürüklemekle" suçlayan çıkışı büyük tepki çekti.

Ağustosta Alaska'da yapılan Trump–Putin zirvesi kısa kesildi ve ABD, Rusya'nın müzakereye hazır olmadığını ilan ederek yeni yaptırım paketi açıkladı.

Kasım sonunda uluslararası aktörlerin masaya koyduğu ABD taslak planı ise Kiev ve Avrupalı müttefikleri tarafından Moskova lehine bulunarak tepki çekti.

Bu süreçte Rus güçleri ağır kayıplar pahasına ilerlemeye devam ederken, Ukrayna şehirleri rekor sayıda füze ve İHA saldırısıyla karşı karşıya kaldı.

Küresel Ticaret Savaşı

Trump'ın çelik, alüminyum ve bakır gibi stratejik sektörlere uyguladığı yüksek gümrük vergileri küresel çapta bir ticaret savaşını tetikledi.

Hedef alınan ülkeler misilleme planlarken, ABD ile AB ve Çin arasında zorlu müzakereler sonucu çeşitli anlaşmalar yapıldı.

Meksika ile süren görüşmeler devam ederken, Kanada ile temaslar bir eyaletin tarifeleri eleştiren reklamı sonrası askıya alındı.

Hayat pahalılığını düşürme baskısı altında kalan Trump, kasım ortasında kahve ve sığır eti gibi bazı gıda ürünlerindeki vergileri geri çekti.

Yeni Bir Papa

8 Mayıs'ta, selefi Papa Francis'in ölümünün ardından 69 yaşındaki Robert Francis Prevost, Katolik Kilisesi'nin 267. lideri seçildi.

Şikagolu din adamı, neredeyse 20 yıl hizmet verdiği Peru'dan vatandaşlık almıştı ve Papa Leo XIV adını seçti.

Yoksullara, göçmenlere ve çevreye odaklanan çizgiyi sürdürürken, kadınların diyakon olarak atanması ve eşcinsel evliliklerin tanınması gibi konularda kısa vadede adım atılmayacağını söyleyerek muhafazakar kesime güvence verdi.

Z Kuşağı Ayaklanmaları

Asya, Afrika ve Latin Amerika'da 30 yaş altı gençlerin öncülüğünde düşük yaşam standartları, sosyal medya sansürü ve yolsuzluğa karşı kitlesel protestolar patlak verdi.

Marakeş'te hükümet reform sözü verse de 2 binden fazla gösterici yargılanıyor.

Nepal Başbakanı KP Sharma Oli ve Madagaskar lideri Andry Rajoelina istifaya zorlanırken, Tanzanya'daki seçim sonrası gösteriler sert şekilde bastırıldı.

"One Piece" mangasındaki hasır şapkalı korsan bayrağı, kıtalar arası baskı karşıtı hareketin sembollerinden biri haline geldi.

Yapay Zeka Patlaması

Teknoloji devleri ve yatırımcılar, yapay zekânın büyümesine milyarlar akıttı.

Gartner'a göre yapay zeka harcamaları 2025'te 1 buçuk trilyon dolara, 2026'da ise 2 trilyon dolara ulaşacak.

Çip üreticisi Nvidia'nın değeri kısa süreliğine 5 trilyon doları aşarken, piyasalar yeni bir balon şüphesiyle sarsıldı.

Yapay zeka, yanlış bilgi yaymakla suçlanıyor, telif davaları artıyor, birçok şirket toplu işten çıkarmaları "AI dönüşümü" ile gerekçelendiriyor.

OpenAI, intihar eden bir gencin ailesinin açtığı dava nedeniyle inceleme altında. Şirket ebeveyn kontrollerini güçlendirdiğini açıklarken Kaliforniya da chatbot düzenlemeleri getirdi.

Louvre'daki Büyük Soygun

19 Ekim'de işçi yelekleri giyen hırsızlar, bir mobilya merdiveni kullanarak Paris'teki Louvre Müzesi'ne girdi.

88 milyon euro değerindeki Kraliyet Mücevherleri'ni alıp elektrikli scooterlarla kaçtılar. Ancak pırlanta kaplı bir tacı düşürdüler.

Tüm dünyada manşet olan soygun, dünyanın en çok ziyaret edilen müzesinde güvenlik tartışmalarını alevlendirdi.

Baskında rol aldığından şüphelenilen üç kişi tutuklandı, ancak çalınan eserler hala kayıp.

Abd'nin Venezuela'yı Kızdıran Operasyonları

Ağustostan bu yana Washington, resmi olarak ABD'ye gönderilen uyuşturucuyla mücadele gerekçesiyle Latin Amerika kıyılarında geniş bir askeri varlık bulunduruyor.

Son haftalarda Karayipler ve Pasifik'te uyuşturucu taşıdığı iddia edilen gemilere yönelik 20'den fazla saldırı düzenlendi. Bu saldırılarda çok sayıda kişi öldü.

Rekor Kıran Aşırı Hava Olayları

Vietnam'da ölümcül sel felaketleri yaşanırken, Karayipler ve Filipinler güçlü fırtınalarla vuruldu.

Bilim insanlarına göre iklim değişikliği nedeniyle aşırı hava olayları hem daha sık hem daha ölümcül hale geliyor.

Karayipleri vuran Melissa Kasırgası, Jamaika'nın geniş bölgelerini yıktı. Haiti ve Küba'da taşkınlara yol açtı. Güneydoğu Asya'da Filipinler iki ay içinde Ragasa, Kalmaegi ve Fung-wong tayfunlarına maruz kaldı.

Avrupa'da ise sıcaklıklar rekor kırdı, yangınlar şiddetlendi. Akdeniz kıyıları son 50 yılın en büyük yangınını yaşadı.

15 Dakikalık Tavuklu Wrap

Ofise Götürmelik – Tok Tutar – Dağılmaz

Malzemeler:

- 2 adet lavaş
- 1 adet tavuk göğsü
- 1 yemek kaşığı zeytinyağı
- Tuz
- Karabiber
- Pul biber
- Marul
- Domates
- Salatalık turşusu

Sos için

- 2 yemek kaşığı yoğurt
- 1 tatlı kaşığı hardal
- Birkaç damla limon



Malzemelerin Hazırlığı

- Tavuk göğsünü yıkayıp kağıt havluyla iyice kurula.
- Uzun ince şeritler (jülyen) şeklinde doğra. Bu şekilde doğramak tavuğun daha hızlı ve eşit pişmesini sağlar.
- Marulu bol suda yıka, suyunu süzdür ve iri parçalar halinde doğra.
- Domatesi ince ince dilimle.
- Salatalık turşusunu uzun şeritler halinde kes.

Tavuğun Pişirilmesi

- Tavayı ocağa al ve orta ateşte 1 yemek kaşığı zeytinyağını ısıt.
- Yağ ısındıktan sonra doğradığın tavukları tavaya ekle.Tavuklar suyunu salıp çekene kadar ara ara karıştırarak pişir.
- Suyunu çektikten sonra tuz, karabiber ve pul biberi ekle.
- Tavukların her tarafı güzelce kızarana kadar 5–7 dakika daha pişir.
- Ocaktan alıp hafifçe dinlenmeye bırak (bu, tavuğun daha sulu kalmasını sağlar).

Sosun Hazırlanması

- Küçük bir kasede yoğurdu al.
- Üzerine hardalı ve birkaç damla limon suyunu ekle.
- Pürüzsüz bir kıvam alana kadar iyice karıştır.
- İstersen bir tutam tuz veya sarımsak tozu ekleyebilirsin.

Wrap'in Hazırlanması

- Lavaşı düz bir zemine ser.
- Ortasına önce maruldan bir taban oluştur.
- Üzerine domates ve turşu dilimlerini ekle.
- Pişirdiğin tavukları sebzelerin üzerine eşit şekilde yerleştir.
- Sosu tavuğun üzerine gezdir.
- Lavaşın alt kısmını içe doğru katla, yanları kapat ve sıkıca rulo yap.

Servis & Saklama Önerisi

- Hemen tüketebilir ya da yağlı kağıda sarıp çantana koyabilirsin.
- Buzdolabında 1 gün tazeliğini korur.
- Ofiste 1–2 dakika ısıtabilirsin ama soğuk tüketimi de çok lezzetlidir.



Aralık Ayında Doğanlar

Hacı Ali Şişman
Mustafa Durdu Kelepir
Hayrullah Andız
Cuma Yemşen
Hayrullah Topal
Ertuğrul Yurtsever
Melike Arslan
İbrahim Cennet
Hacer Çiçen
Fatih Purtaş
Ahmet Tunahan Mazı
İrfan Erdemir
İlyas Uzun
Eşref Karadağ
İsmail Soğan
Muhammet Aksu
Seyit Kılıçaslan
Berdiyar Sunnetkulyyev
İbrahim Korkusuz
Hüseyin Yurdakul
MehmetAkdeniz
Emrah Altun
Metin Kurt
Mustafa Bayır
İlhami Bahar
Oktay Meşe
Ali Okur
Fatih Çam
Mithat Karaca
Sinan Abıka
İbrahim Şahan
Ahmet Kademlioğlu
Bayram Güler
Abdurahman Günay
Tahir Yıldırım
Muhsin Durğut
Devlet Hakan Kurt
Şehriban Bars
Akif Cülfük

Mustafa Yaşar
Ahmet Kale
Selim Diş
Yasin Karagöz
Ömer Çam
Dursun Turtul
İsmail Avcı
Ertuğrul Demir
Salman Bozbayır
Mehmet Akif Nacar
Halil İbrahim Çakır
İsmail Kamalak
Mustafa Çınarlıdere
Etem Kurt
Mehmet Ceyhan
Mehmet Yıldız
Hasan Okur
Zekerıyya Çiçek
Zeki Çay
Maksat Durdyyev
Mekan Beshımov
Yahya Gök
Ebru Limon
Gamze Çağırıcı
Deniz Tepe
Davut Bal
Zehra Bahçe
İsmail Baytar
Cemil Eren
Recep Uğur Koyuncu
Emrah Barak
Erol Salan
Demirhan Öksüz
Hülya Özdemir
Zekeriya Cülfük
Sema Korkmaz
Erdal Yılmaz
Yusuf Yıldız
Ferhat Çiftçi

İbrahim Onaran
Mesut Kaçmaz
Üzeyir Budak
Meltem Nacar
Adem Kozalak
İhsan Budak
İsmail Konur
Nazife Tanırlı
Sıla Andız
Fatma Avşar
Sema Nur Honburlu
Mustafa Çağrıcı
Mehmet Nar
Batuhan Çolak
Ümit Ceren
Osman Firdevsoğlu
Ekrem Küçük
Selim Gören
Hasan Seyithanoğlu
Mevlüt Yolaçan
Yunus Emre Kiraz
Murat Çiriş
Cuma Topaloğlu
Tolga Çabuk
Mehmet Purtaş
Veysel Kirpik
Mustafa Kara
Muhittin Köse
Duran Kurt
Mustafa Akçakoyun
Salman Gündüz
Davut Yanmaz
Fatih Purtaş
Galip Tecirli
Gökhan Sarıca
Malik Ejder Gürbüz
Abdulbaki Çalışkan
Hakan Bozyiğit
Mehmet Purtaş

Mehmet Bolat
Adem Ağlamaz
Ahmet Çınar
Mehmet Şarlak
İslam Ali Kızılseki
Adem Bozdere
Osman Arabacı
Emine Çetinkaya
Tuncay Solak
Bekir Abıka
Mücahit Küçükçıngı
Ahmet Yaşar
Reşit Köse
Bekir Göktaş
Sena Nur Şahin
Yakup Çağrıcı
Halime Demircan
Yavuz Tatar
Mustafa Saka
Mikail Kazanpınar
Muhammet Mustafa Kaya
Aynur Akdaş
Ayşe Özüberk
Seher Bozdere
Ali İnce
Mustafa Kaplan
Selda Erdoğan
Hacı Mehmet Akpınar
Mehmet Güllü
Emine Uncu
Osman Kamalak
Emine Merve Mercimek
Emine Kama
İsmail Akbay
Yağmur Özlem Aytemur
Hakan İnciroğlu
Sinan Sarp
Yıldırım Pektaş
Nuri Aksu

Yusuf Furkan Orçan
Orhan Çırak
Hakim Üzüm
Şakir Demir
Süleyman Sarıkaya
Bayram Ermeydan
Erdoğan Köse
İsmail Durna
Hulusi Cömert
Süleyman Akdere
Ejder Çadır
Halis Zorkun
Murat Selçuk
Fatih Uçar
Mustafa Ayar
Süleyman Aktaş
İbrahim Yoğurtcu
Nuri Aksu
Mehmet Tarakçı
Emine Aksu
Adem Daş
Leyla Öğülmüş
Kadir Kukur
Yakup Mercimek
Ferhat Ceren
İbrahim Yıldız
Hasan Kara
Hacı HüseyinKüntuğ
Erkan Avsever
Özgür Genç
Mahmut Annayev
Zeynel Abidin Kırkgeçit
Mehmet Yaşar
Tevfik Daş
Sema Uludağ
Muhammet Üzüm
Bilal Yorulmaz
İbrahim Demirci
İrem İpek
Sedat Kazancı
Sadık Cinkara
İlhan Kuloğlu
Yunus Oğuz
Hamza Çoraklı
Hacı Şahin Kabaağaç
Saim İğde
Osman Karaman

Meryem Havuç
Ramazan Asım
Yücel Çolak
Durdu Topal
Ali Kahveci
Mustafa Şat
Cemil Bağrıaçık
Adem Gürbak
Ali Şimşek
Veysel Purtaş
Uğur Cerit
Shıralı Nurbayev
Rafet Kiraz
Emre Delice
Alparslan Kesen
Ali Rıza Sarkuş
Mustafa İspir
Mikail Durular
Ali Erkan Çiftçioğlu
Cuma İspir
Mehmet Kabakçı
Hüseyin Atlı
İsmail Bektaşoğlu
Mustafa Berat Uzunay
Mehmet Okuducu
Ali İhsan Us
Hasan Us
Selim Bozkurt
Bilal Başgözlü
Gaffar Can Bolat
Cemile Köse
Akif Ceyhan
Cafer Kavun
İsa Selim Tecirli
Ali Kalay
Enes Besni
Arif Türkmen
Yakup Akyol
Celal Bozoğlu
Mevlüt Ardıç
Ramazan Kürtül
İlyas Kerımov
Bilal Kırıcı
Emre Çolak
MehmetAyıcı
Birtan Tayyip Aygörmez
Tulkın Barakov

Rabia Alıcıkurt
Bayram Kurtoğlu
Fatih Kemiksiz
Abdullah Avan
Zekeriya Uslu
İsmail Karapınar
Abdullah Akpınar
Mehmet Akyol
Vedat Özdemir
Ayşe Karabudak
Tuba Demir
İdris Mazı
Adem Ayyıldız
Fatma Özkan
Uğur Yılmaz
Ayhan Güzel
Durdu Kürtül
Mahmut Purtaş
Ali Bayazıt
Ülkü Kurt
İbrahim Çetin
Allanur Ashanov
Muhammet Işık
Behsat Bekereci
Cuma Çolak
Ramazan Abacı
Begench Gayıbov
Mücahit Taşçı
Yunus Yorulmaz
Bilal Aksu
Abdurrahman Kara
Zeynel Yemşen
Alaaddin Okuducu
Ferhat Göz
Duran Karakız
Mehmet Demir
Mehmet Durur
Mustafa Topal
Yusuf Bayır
Mustafa Yağlı
Yunus Emre Günalan
Mehmet Atcı
Nurtan Şahin
Yusuf Arslan
Mehmet Karakız
Orhan Koyuncu
Vahid Özbaran

Alirıza Sevim
Mesut Yılmaz
Ömer Bolat
Aziz Sandıkcı
Muhittin Çamkömürü
Mustafa Bozoğlu
Furkan İşbilir
Mahir Aliko
İsmail Ekiz
Hakberdı Shaymanov
Talat Akpınar
Murat Gül
Mehmet Özsoy
Ahmet Şat
Duran Uzan
Murtaza Kaya
Davut Çetinkaya
Umut Ezgi Duran
Mustafa Sünbül
Bünyamin Bahar
Abdurrahman Akpınar
Mesut Kozalak
Ramazan Kaya
Akif Çabuk
Ali Kazpınar





Vefat ve Başsağlığı

Open-End İşletmemizde 18 yıldır görev yapan çalışma arkadaşımız **Mehmet KÜRTÜL**'ün babası **Ömer KÜRTÜL** vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.

Mamul Kalite Kontrol biriminde 23 yıldır görev yapan çalışma arkadaşımız Mustafa **OĞUL**'un kıymetli annesi **Fatma OĞUL** vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.

Denim İdari İşler Birimi'nde yaklaşık 10 yıldır görev yapmakta olan çalışma arkadaşımız **Ömer BOYRAZ**'ın babası **Hanifi BOYRAZ** vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.

İşyeri Hekimimiz Dr. **Demirhan ÖKSÜZ**'ün kıymetli annesi, Genel Müdürümüz **Ali ÖKSÜZ**'ün yengesi **Sevim ÖKSÜZ** vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.

Dokuma işletmemizde 11 yıldır görev yapan **Halil ORUÇ**'un annesi **Ayşe ORUÇ** vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.



2004 yılından itibaren Denim işletmemizde görev yapan personelimiz **Zeki CAN** vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.



17.09.2014 yılından beri KÇS Kalite Kontrolde Beton Laborantı olarak çalışan **Özhan KOCAHAL** (1973 doğumlu - kanser sebebiyle) vefat etmiştir. Ailesine ve yakınlarına sabır ve başsağlığı dileriz.



2026

Yeni yılın size ve ailenize bolca neşe, mutluluk ve sağlık getirmesi dileğiyle.

MUTLU Yıllar!

KİPAŞ HOLDİNG